

PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A SATULUI HÎNCEȘTI (raionul Fălești) 2021- 2026

Executant:

Compania „Succes Consulting” SRL
Republica Moldova, mun. Chișinău, MD -2004
str. M. Kogălniceanu 24/1, tel./fax: 27-13-13



Martie 2021

CUPRINS

ABREVIERI.....	5
1. CADRUL GENERAL AL PLANULUI STRATEGIC.....	8
1.1. VIZIUNEA	8
1.2. MISIUNEA	8
1.3. VALORILE PLANULUI STRATEGIC	8
1.4. OBIECTIVELE PLANULUI STRATEGIC	8
2. PROFILUL SOCIO-ECONOMIC AL LOCALITĂȚII	111
2.1. DATE GENERALE.....	11
2.2. INFRASTRUCTURA DE UTILITĂȚI PUBLICE.....	14
2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal.....	14
2.2.2. Alimentarea cu apă	14
2.2.3. Canalizare	14
2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale.....	14
2.2.5. Alimentarea cu căldură	14
2.2.6. Telecomunicații.....	15
2.2.7. Rețeaua de drumuri	15
2.2.8. Fondul locativ	15
2.3. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ	16
2.4. ECONOMIA LOCALĂ	18
TABELUL 4. AGENTI ECONOMICI DIN S. HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI	18
2.5. EDIFICII SOCIALE	20
2.5.1. Educație	20
2.5.2. Sănătate, asistență socială	21
2.5.3. Cultură și turism	21
2.6. MEDIUL AMBIANT	24
3. PROCESUL DE ELABORARE A PLANULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A SATULUI HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI	27
3.1. ÎNȚIEREA PROCESULUI DE PLANIFICARE STRATEGICĂ	27
3.2. ÎNFIINȚAREA ECHIPEI DE PLANIFICARE	27
3.3. INTERVIEWAREA LOCUITORILOR.....	28
3.4. CONCORDANȚA STRATEGIILOR DE DEZVOLTARE A RAIONULUI FĂLEȘTI CU CEA LOCALĂ	31
4. STABILIREA OBIECTIVELOR PLANULUI STRATEGIC	33
OBIECTIV STRATEGIC 1. IMPLEMENTARE, DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA INFRASTRUCTURII PUBLICE LOCALE	34
OBIECTIV STRATEGIC 2. ASIGURAREA CONDIȚIILOR PENTRU CREAREA UNOR ACTIVITĂȚI ECONOMICE RENTABILE, SPORIND NUMĂRUL LOCURILOR DE MUNCĂ.....	35
OBIECTIV STRATEGIC 3. MODERNIZAREA ȘI EFICIENTIZAREA SISTEMULUI DE EDUCAȚIE, OPTIMIZAREA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE ȘI PROTECȚIE SOCIALĂ ÎN SATUL HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI	36
OBIECTIV STRATEGIC 4. REABILITAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII CULTURALE ȘI DE AGREMENT, PUNEREA ÎN VALOARE A PATRIMONIULUI CULTURAL AL COMUNEI.....	37
OBIECTIV STRATEGIC 5. PROTECȚIA MEDIULUI AMBIANT, INFORMAREA ȘI IMPLICAREA POPULAȚIEI ÎN VEDEREA UTILIZĂRII RAȚIONALE A RESURSELOR NATURALE	38
OBIECTIV STRATEGIC 6. IMPLEMENTAREA ÎN ACTIVITATEA APL A UNUI SISTEM INSTITUȚIONAL MODERN ȘI TRANSPARENT, IMPLICAREA CIVICĂ ÎN DEZVOLTAREA COMUNEI ȘI ÎN PROCESUL DECIZIONAL	39
5. REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC	40
5.1. ETAPE DE IMPLEMENTARE.....	40
5.2. RISCURI ȘI IMPEDIMENTE ÎN PROCESUL DE IMPLEMENTARE, METODE DE PREÎNȚAMPINARE.....	40
6. MONITORIZAREA PLANULUI STRATEGIC.....	43
6.1. CADRUL INSTITUȚIONAL DE MONITORIZARE.....	43
6.2. RAPORTAREA ȘI INDICATORII DE MONITORIZARE	43
7. PLANUL DE ACȚIUNI, TERMENI ȘI RĂSPUNZĂTORI.....	51
CONSIDERAȚIUNI GENERALE.	51
OBIECTIV STRATEGIC 1. IMPLEMENTAREA, DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA INFRASTRUCTURII PUBLICE LOCALE...	52
OBIECTIV STRATEGIC 2. ASIGURAREA CONDIȚIILOR PENTRU CREAREA UNOR ACTIVITĂȚI ECONOMICE RENTABILE, SPORIND TOTODATĂ NUMĂRUL LOCURILOR DE MUNCĂ ÎN LOCALITATE	54

OBIECTIV STRATEGIC 3. MODERNIZAREA, DEZVOLTAREA ȘI EFICIENTIZAREA SISTEMULUI DE EDUCAȚIE, OPTIMIZAREA SISTEMULUI DE SĂNĂTATE ȘI PROTECȚIE SOCIALĂ ÎN SATUL HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI	57
OBIECTIV STRATEGIC 4. REABILITAREA, MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII CULTURALE ȘI DE AGREMENT, PUNEREA ÎN VALOARE A PATRIMONIULUI CULTURAL AL SATULUI/COMUNEI	60
OBIECTIV STRATEGIC 5. PROTECȚIA MEDIULUI AMBIANT, INFORMAREA ȘI IMPLICAREA POPULAȚIEI ÎN VEDEREA UTILIZĂRII RAȚIONALE A RESURSELOR NATURALE	61
OBIECTIV STRATEGIC 6. IMPLEMENTAREA ÎN ACTIVITATEA APL A UNUI SISTEM INSTITUȚIONAL MODERN ȘI TRANSPARENT, IMPLICAREA CIVICĂ ÎN DEZVOLTAREA COMUNEI ȘI ÎN PROCESUL DECIZIONAL	64

Tabloul 1. Componenta ecologică a satului

Tabloul 2. Bariere și impedimente la procesul de modernizare realizat de președinșii satului

Tabloul 3. Metode de prioritizare a riscurilor legate de implementarea proiectelor

Lista tabelelor:

Tabelul 1. Structura suprafețelor administrative a satului Hîncești, raionul Fălești.....	13
Tabelul 2. Proiecte implementate în satul Hîncești, raionul Fălești.....	17
Tabelul 3. Proiecte prognozate în satul Hîncești, raionul Fălești.....	18
Tabelul 4. Agenți Economici din satul Hîncești, raionul Fălești	18
Tabelul 5. Effectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației.....	18
Tabelul 6. Componența echipei de planificare.....	27
Tabelul 7. Riscuri și impedimente în procesul de implementare, metode de preîntâmpinare.....	42
Tabelul 8. Metode de preîntâmpinare a riscurilor legate de implementarea proiectelor.....	42

ABREVIERI

APL	Administrația Publică Locală
ADR	Agencia de Dezvoltare Regională
AEI	Asociația de Economii și Împrumut
AEE	Agencia pentru Eficiență Energetică din RM
BS	Bugetul de Stat
BL	Bugetul Local
BR	Buget Raional
CIPS	Comisia pentru Implementarea Planului Strategic
CNAM	Compania Națională de Asigurări în Medicină
CS	Centrul de Sănătate
CM	Centru Medical
IMM	Întreprinderi Mici și Mijlocii
IDEP	Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor
II	Întreprindere Individuală
EP	Echipa de planificare
GIZ	Agencia de Cooperare Internațională a Germaniei
GT	Gospodărie Țărăneasă
FEN	Fondul Ecologic Național
FEE	Fondul pentru Eficiență Energetică din Moldova
FISM	Fondul de Investiții Sociale din Moldova
FMF	Federația Moldovenească de Fotbal
FNDR	Fondul Național pentru Dezvoltare Regională
FRN	Fondul Rutier Național
MEC	Ministerul Economiei și Comerțului din Republica Moldova
ONG	Organizații non-guvernamentale
PPP	Parteneriat Public Privat
PM	Punct Medical
OMF	Oficiul Medicilor de Familie
RDN	Regiunea de Dezvoltare Nord
RDC	Regiunea de Dezvoltare Centru
RDS	Regiunea de Dezvoltare Sud
RM	Republica Moldova
SRL	Societate cu Răspundere Limitată
SA	Societate pe Acțiuni
SCT	Succes Consulting
UE	Uniunea Europeană

INTRODUCERE

„Un sistem de administrare este funcțional atunci când dezvoltarea socio-economică locală înregistrează reușite și se asigură libertatea și bunăstarea populației.”

Pentru a avea certitudinea că politicile și programele existente corespund necesităților de dezvoltare a satului Hîncești, raionul Fălești, în cadrul limitărilor impuse de resursele locale disponibile și pentru accesarea fondurilor externe s-a impus elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică pentru perioada 2021 - 2026.

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești (în continuare Plan Strategic) pentru perioada 2021 - 2026, cuprinde un orizont de planificare de 5 ani și este realizat cu suportul Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP). Planul Strategic urmărește o dezvoltare durabilă prin valorificarea potențialului local și se înscrie în cadrul normativ existent la nivel local și municipal.

Scopul Planului strategic - îmbunătățirea condițiilor social-economice de trai a populației satului Hîncești, raionul Fălești, realizarea balanței aspectelor economice, sociale, ecologice și culturale în dezvoltarea satului, ca bază a ridicării calității vieții și asigurării dezvoltării ascendente durabile a comunității pentru o perioadă îndelungată.

Realizarea acestor obiective va aduce la:

1. Reducerea decalajului între oraș și sat, referitor la nivelul de asigurare cu obiecte de infrastructură, crearea condițiilor pentru ridicarea caracterului prestigios de domiciliere în mediul rural și contribuie la soluționarea problemelor de stat în domeniul politicii de migrație.
2. Stoparea exodului și reîntoarcerea forței de muncă calificate prin lărgirea pieței de muncă în sat și crearea condițiilor pentru diversificarea economiei rurale, crearea parcurilor industriale și agroindustriale, care pot să asigure populației rurale un nivel mai înalt de consum și participare la procesul investițional pe contul veniturilor proprii.
3. Asigurarea accesibilității și acordarea asistenței medicale la un standard calitativ nou, promovarea modului sănătos de viață.
4. Crearea condițiilor pentru dezvoltarea armonioasă a tineretului, familiei și copilului.
5. Valorificarea potențialului turistic rural.
6. Managementul efectiv al resurselor naturale și al deșeurilor.

Elaborarea și implementarea unui plan strategic de dezvoltare socio-economică a localității este condiționat de mai mulți factori. Republica Moldova riscă să între într-o fază de instabilitate și stagnare economică dacă nu vor fi întreprinse acțiuni ce ar ridica standardele de dezvoltare umană. Pentru stoparea fenomenului de migrație a forței de muncă și ridicarea standardelor de dezvoltare umană în mediul rural, se propune spre realizare proiecte conceptuale bazate pe viziuni noi despre dezvoltarea comunei, în contextul viitoarei aderări la Uniunea Europeană.

Prezentul document este realizat la solicitarea reprezentanților administrației locale din satul Hîncești, raionul Fălești și reflectă atitudinea Echipei de Planificare, a locuitorilor și a APL cu privire la prioritatea de dezvoltare a comunei pe următorii 5 ani. Astfel, în ceea ce privește cercetarea calitativă, operatorii au utilizat interviuri în profunzime, iar cercetarea cantitativă a fost realizată prin utilizarea anchetelor. Instrumentul de colectare a datelor este chestionarul aplicat cetățenilor satului. În timpul elaborării planului strategic al comunității s-a pornit de la necesitățile locale, care au fost împărțite pe domenii de interes cu scopul delimitării domeniilor de cuprindere a strategiei, care mai apoi să fie integrate în strategiile de dezvoltare a Raionului Fălești.

Strategia este un instrument de planificare a obiectivelor care reflectă nevoile actuale ale comunității și atingerea acestora în viitor.

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești reprezintă instrumentul de lucru al administrației publice locale și este agreat de întreaga comunitate locală. Prin acest mijloc se vor evita abaterile datorate urgențelor, avantajelor și dezavantajelor ce pot interveni în anumite momente. În aceste condiții, toți factorii interesați de progresul economico-social al satului vor beneficia de acest Plan Strategic de Dezvoltare Socio-Economică, prin care se indică atât direcțiile de dezvoltare specifice, cât și acțiunile punctuale ce se vor constitui ca viitoare proiecte ale administrației publice locale.

Utilizarea instrumentelor de consultare a comunității locale a determinat adaptarea tuturor propunerilor de acțiuni pentru ca într-un final Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică să fie în consens cu aspirațiile locuitorilor satului Hîncești, raionul Fălești. Importanța acestui aspect este dată

atât de certitudinea implicării viitoare a comunității în implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Locală, cât și de posibilitatea asumării depline și conștiente a acesteia. Metodologic, prezentul plan strategic are la bază și se fundamentează pe următoarele instrumente și proceduri de lucru:

- *analiza de conținut*
- *analiza de date statistice din surse organizate și realizate de EP*
- *interviuri în profunzime cu factori decizionali și de opinie din structura domeniilor cheie analizate*
- *analiza SWOT.*

În baza rezultatelor obținute și prin analiza tendințelor de dezvoltare au fost elaborate recomandările pentru dezvoltare socio-economică a satului Hîncești, raionul Fălești pentru următorii 5 ani: obiective – programe - acțiuni/proiecte.

Pentru a putea participa la realizarea obiectivelor cuprinse în Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică, Primăria satului Hîncești, raionul Fălești își va desfășura activitatea în următoarele direcții:

- *dezvoltarea mediului economic și competitiv, beneficiind de o infrastructură modernă*
- *modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, medical, cultural, protecție socială*
- *sat curat, cu un management rațional al resurselor naturale disponibile*
- *promovarea și implementarea în activitatea APL a principiilor bunei guvernări și implicarea publicului în procesul de luare a deciziilor*

Condiții de implementare a planului strategic:

- *acordul și susținerea planului de către cetățenii comunei*
- *susținerea din partea sectorului privat a direcțiilor strategice de dezvoltare a comunei*
- *informarea permanentă a cetățenilor privind progresul implementării planului.*

Responsabili de implementarea planului de acțiuni de dezvoltare strategică este Primăria, Consiliul Local, precum și instituțiile administrative locale de profil (educație, sănătate, etc.). Planul de acțiune - ca instrument de planificare și implementare – conține un set de politici sectoriale pe domenii de activitate ce se aplică într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate în planul strategic de dezvoltare socio-economică a localității. Periodic, Planul de acțiune necesită a fi revizuit ținându-se cont de evoluția macroeconomică la nivel național, starea economiei la nivel municipal și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui.

Planul strategic este corelat cu cele mai importante documente strategice naționale, sectoriale și regionale:

- *Strategia Națională de Dezvoltare Moldova 2030;*
- *Strategia Națională de Dezvoltare Regională 2016 – 2021;*
- *Strategia de Gestionare a Deșeurilor în Republica Moldova, pentru anii 2014 – 2030;*
- *Strategia de dezvoltare a turismului "Turism 2025";*
- *Strategia de Dezvoltare Regională Nord 2016-2021;*
- *Programul regional sectorial în domeniul alimentării cu apă și canalizare din Regiunea de Dezvoltare Nord;*
- *Programul regional sectorial în domeniul managementului deșeurilor solide din Regiunea de Dezvoltare Nord;*
- *Programul regional sectorial în domeniul drumurilor regionale și locale din Regiunea de Dezvoltare Nord;*
- *Strategia de Dezvoltare Socio-Economică a Raionului Fălești pentru anii 2013-2021;*

1. CADRUL GENERAL AL PLANULUI STRATEGIC

1.1. Viziunea

„CREȘTEREA BUNĂSTĂRII POPULAȚIEI ÎN BAZA DEZVOLTĂRII STABILE A ECONOMIEI LOCALE, STIMULĂRII INIȚIATIVEI PRIVATE, SUSȚINERII MICULUI BUSINESS, PRIN PROMOVAREA LA TOATE NIVELELE A UNUI MANAGEMENT PERFORMANT, UTILIZAREA EFICIENTĂ A RESURSELOR LOCALE, INIȚIEREA, MENTȚINEREA ȘI MULTIPLICAREA AVANTAJELOR CONCURENȚIALE ÎN TOATE ACTIVITĂȚILE”.

Viziunea strategiei de dezvoltare a satului Hîncești, raionul Fălești reprezintă sinteza misiunii, valorilor, obiectivelor strategice, specifice și a acțiunilor necesare pentru implementare în următorii cinci ani.

Rezultatul final al eforturilor comunității trebuie să se concretizeze în dezvoltarea unui mediu atractiv de afaceri, buna utilizare și gestionare a resurselor, protecția mediului și dezvoltarea durabilă. În plan social crearea condițiilor pentru dezvoltare eficientă a infrastructurii, adaptată cerințelor populației, sprijinirea categoriilor sociale defavorizate.

Administrația publică locală trebuie să asigure transparența, consultarea și colaborarea cu antreprenoriatul, societatea civilă.

1.2. Misiunea

Pentru realizarea Viziunii strategice, misiunea comunității și a autorităților publice locale este: “DEZVOLTAREA DURABILĂ A SATULUI HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI, ÎN SCOPUL CREȘTERII CALITĂȚII VIEȚII PRIN CREAREA UNUI MEDIU ECONOMIC ȘI SOCIAL PROSPER, SĂNĂTOS ȘI PARTICIPATIV, CAPABIL SĂ ASIGURE BUNĂSTAREA CETĂȚENILOR.”

1.3. Valorile Planului Strategic

Realizarea viziunii și misiunii va fi asigurată de acceptarea de către fiecare cetățean al comunei a unui sistem de valori care vor deveni norme de conduită și atitudine general acceptate în următorii cinci ani. Acest sistem este compus din următoarele valori:

Profesionalism. Această valoare se va manifesta prin competență, rapiditate și calitate în soluționarea problemelor stringente ale comunității.

Responsabilitate. Este valoarea care va asigura dezvoltarea în toate domeniile, care va fi asigurată prin asumarea de către responsabilii de implementare a obligațiilor de a efectua acțiunile până la sfârșit cu asumarea răspunderii pentru consecințe.

Transparență. Activitatea în privința implementării strategiei de dezvoltare se va desfășura fiind permanent îndreptată spre maximizarea căilor și posibilităților de informare reciprocă a factorilor de decizie și a cetățenilor pentru asigurarea clarității și înțelegerii procesului în derulare.

Activism. Această valoare este cheia succesului misiunii și trebuie să se manifeste prin simțul răspunderii în îndeplinirea obligațiilor asumate și prin perseverența la toate etapele realizării planului de acțiune.

Competență. Această valoare se va manifesta prin implicarea în rezolvarea problemelor comunei a unor persoane care dispun de cunoștințele și abilitățile necesare, investiți cu exercitarea acestor atribuții și responsabili pentru acțiunile lor.

Cooperare. Strategia de dezvoltare va fi implementată doar lucrând împreună și în interes reciproc încercând să diminuăm divergențele la maxim.

Consultare. Orice acțiune cu impact asupra unei mari părți a comunei va fi discutată cu întreaga comunitate și implementată cu acordul majorității.

Respect reciproc. Atitudine de stimă reciprocă atât în relațiile de serviciu, oficiale, cât și cele cotidiene.

Toleranță. Capacitatea de a te abține în situații critice, în interesul cauzei, a majorității.

Patriotism (local, național). Sentiment de dragoste și devotament față de patrie și de popor, față de locul de baștină, precum și promovarea tradițiilor și valorilor în timp și spațiu.

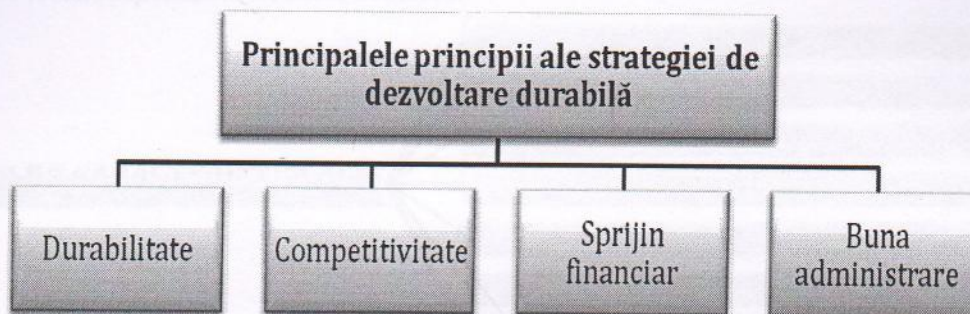
Meritocrație. Capacitatea de autoanaliză a activității ce se manifestă prin promovarea factorilor de decizie, în funcție de competență, profesionalism și omenie.

Onestitate. Toate părțile implicate în procesul implementării planului strategic vor da dovadă de onestitate pentru a realiza o conlucrare sinceră în vederea realizării cu succes a Planului Strategic.

1.4. Obiectivele Planului Strategic

În cazul strategiilor pe termen lung trebuie să se ia în considerare cu foarte mare atenție viitoarele rezultate. Trebuie luat în calcul și faptul că rezultatul real nu poate fi prevăzut deoarece situațiile neprevăzute pot și ele să exercite o influență importantă asupra lor.

Obiectivele de dezvoltare se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare a localității, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare.



Durabilitate. Condiții mai bune de trai pentru toți locuitorii, dar în special pentru persoanele defavorizate, precum și un minim de condiții necesare pentru un trai decent, sănătatea și bunăstarea tuturor;

Competitivitate. Permite dezvoltarea economiei proprii în context regional, național și chiar internațional, promovarea unui sector privat productiv și competitiv;

Sprijin financiar. Să poată facilita accesul la o varietate de surse financiare pentru a satisface nevoile de investiții și dezvoltare;

O buna administrare. Reacția eficientă și efektivă la problemele comunității prin responsabilizarea autorităților locale și parteneriatul cu societatea civilă.

Obiectivele strategice constituie produsul final rezultat din contopirea celor trei factori ai procesului de planificare strategică pe termen lung la nivel local: Economia, Societatea, Mediul. Pentru realizarea viziunii strategice activitățile tuturor factorilor implicați în procesul de dezvoltare locală vor fi orientate spre atingerea a 6 obiective strategice:

- I. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii de utilități publice de calitate;
- II. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în localitate;
- III. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială;
- IV. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al localității;
- V. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale;
- VI. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern, transparent și implicarea localnicilor în procesul de luare a deciziilor;

Obiectivele de dezvoltare a satului Hîncești, raionul Fălești se pot realiza numai în condițiile unei strategii care să stabilească cu claritate alternativele de dezvoltare ale Comunei, în funcție de aceasta, să se stabilească și structura cursurilor de calificare a funcționarilor din APL.

Realizarea obiectivelor de dezvoltare socio-economică durabilă va lua în considerare următoarele criterii:

- coeziunea și solidaritatea cetățenilor
- puterea comunei
- dezvoltarea durabilă
- obiective de calitate globale locale - integrare

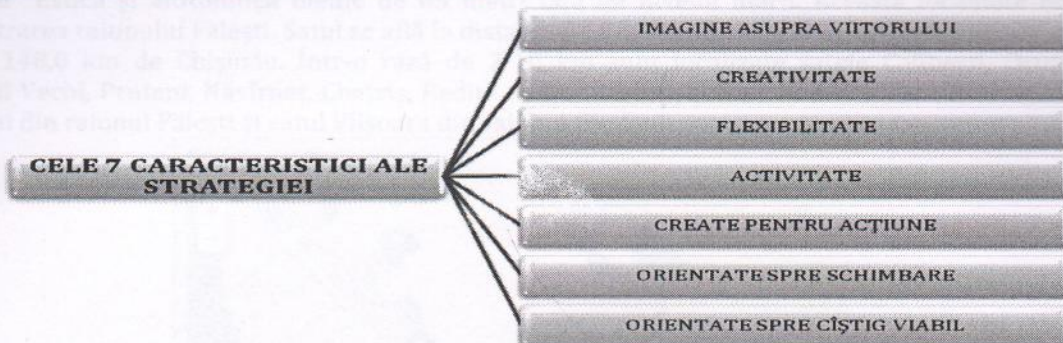
Capacitatea strategiei și a planurilor de acțiune de a răspunde nevoilor actuale, utilizând eficient resursele existente și adaptându-se viziunii generațiilor tinere reprezintă, de asemenea, un criteriu fundamental de realizare a obiectivelor majore a Strategiei.

Pentru fiecare domeniu de planificare strategică se face pe 3 niveluri:

- nivel strategic - pe termen lung
- nivel tactic - pe termen mediu
- nivel de proiecte - pe termen scurt, eșalonat

În acest fel se acoperă complet aria de dezvoltare strategică a satului Hîncești pentru perioada 2021 – 2026.

Strategia de dezvoltare durabilă are cel puțin șapte trăsături caracteristice care se recomandă managerilor locali responsabili de acest domeniu.



Principalele obiective ale dezvoltării durabile constau în:

- dezvoltarea infrastructurii de bază;
- protecția mediului;
- întărirea coeziunii sociale și reducerea sărăciei;
- regenerare rurală.

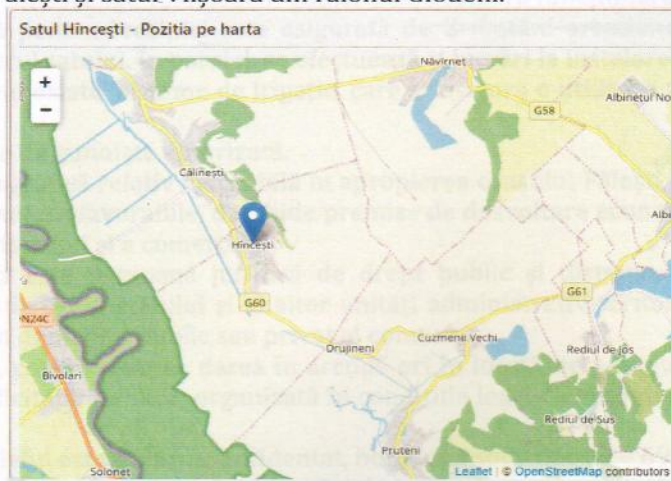
Redactarea strategiei pornește de la următoarele premise:

- îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației;
- ridicarea standardului calitativ al aspectului satului, al construcțiilor, serviciilor și al imaginii în general;
- oferirea de oportunități pentru intervenția sectorului privat în proiectele satului, fie sub forma investițiilor directe în proiecte izolate, fie sub forma parteneriatelor sau consultărilor permanente între parteneri;
- adaptarea la inevitabilele schimbări care au loc în sat.

2. PROFILUL SOCIO-ECONOMIC AL LOCALITĂȚII

2.1. Date generale

Hîncești este un sat din raionul Fălești, situat la latitudinea 47°54'75" Nordică, longitudinea 27°50'26" Estică și altitudinea medie de 65 metri față de nivelul mării. Această localitate este în administrarea raionului Fălești. Satul se află la distanța de 20,0 km de orașul Fălești, 46,0 km de orașul Bălți și 148,0 km de Chișinău. Într-o rază de 2-10 km sunt localizate satele Călinești, Drujineni, Cuzmenii Vechi, Pruteni, Năvîrnet, Chetriș, Rediul de Sus, Chetrișul Nou, Rediul de Jos, Albinețul Nou, Logofteni din raionul Fălești și satul Vișoara din raionul Glodeni.



Harta satului Hîncești

Repere istorice.

Sat pe Prut, între Călinești și Drujineni, care până la reforma administrativ-teritorială din 2002 era subordonat primăriei din Călinești. În spatele așezării viile urcă pe coline, în față se așterne lunca lată dintre râurile Camenca și Prut, brăzdată de canale și cârpită cu bălți bogate în pește. Casele oamenilor sunt orânduite la poala unui deal cu altitudinea de 169,0 m, de-a lungul șoselei Sculeni – Balatina.

O habă de timp, siliștea a purtat denumirea de Niorcani. A fost atestată documentar în 1803, deși ca vatră umană ființa demult. (Uricarul, volumul VIII, Iași, 1886). Sătuțul a rămas modest și mic, bântuit adesea de diferite maladii.

Zamfir Arbore, în **Dicționarul geografic al Basarabiei** (București, 1904) scrie: „Găncești sau Niorcani, sat în județul Bălți, așezat în valea Prutului, pe țărmul stîng al râului Camenca, între satele Călinești și Drujineni (corect – Drujineni). Face parte din volostea Balatina. Are 122 case, cu o populație de 713 suflete. Țărani posedă 1.007 desetine de pământ. Sunt vii și grădini cu pomi”.

O altă informație prețioasă ne-o furnizează, peste 3 decenii, **Anuarul învățământului primar**, din care aflăm că în 1933 în Hîncești – Niorcani frecventau lecțiile 117 din cei 323 copii de vîrstă școlară, instruiți de învățătorii Alexandru Ursache și Constanța Mihalache.

Mai apoi, ca și pretutindeni, oștirile staliniste au invadat Basarabia; au urmat războiul, foametea, deportările, colectivizarea forțată, când plugarii au fost lipsiți de drepturile lor seculare asupra pămîntului.

Războiul al doilea mondial a curmat viața a 21 bărbați din acest sătuc pașnic de pe Prut. Numele lor sunt incluse în letopisețul gloriei militare.

O listă, și ea în culoare neagră, e cea a oamenilor, pentru care „războiul” a continuat în zile pașnice, fiind cărați cu vagoane zăvorâte tocmai în regiunea siberiană Kurgan. Din satul Hîncești au fost ridicați 14 consăteni.

Populația din Hîncești, repartizată în două brigăzi, una complexă și alta pomi-viticolă, câteva decenii a făurit averea kolhozului „Pogranicinik” („Grănicerul”) din Călinești, alegându-se cu numai o creșă, un club cu instalație de cinema, un punct medical, câteva ateliere de prestare a serviciilor și cu o școală de opt ani. La sfârșitul secolului XX a revenit întru slujba lui Dumnezeu și Biserica din sat.

Populația. Conform datelor recensământului din anul 2014, populația constituia 1.009 locuitori, dintre care 495 (49,05%) - bărbați și 514 (50,95%) - femei. Structura etnică a populației: 98,96% - moldoveni/români; 0,43% - ucraineni, 0,52% - ruși, alte etnii - 0,09%.

Infrastructură. Lungimea totală a drumurilor este de 32,0 km, dintre care 2,1 km sunt asfaltate, iar 39,4 km sunt acoperite cu pietriș. Anual din fondul primăriei se repară 0,2-1,0 km de drum. Drumurile locale sunt într-o stare satisfăcătoare, iar 3 străzi sunt iluminate.

La capitolul comunicații menționăm activitatea „Moldelectrica”, cu rețele electrice cu tensiune înaltă (10 KV); SA „Moldtelecom” deține o stație ce asigură activitatea serviciilor de telefonie fixă a comunei și internet; SA „Orange”, „Moldcell” „Unite”, care asigură funcționarea telefoniei mobile.

Apa potabilă pentru localnici este asigurată de 2 fântâni arteziene și 420 fântâni de mină, localizate în perimetrul satului. În paralel, se efectuează și lucrări la instalarea rețelelor de canalizare.

La moment nu există sisteme de irigație, care ar asigura o utilizare mai eficientă a câmpurilor agricole.

Satul dispune de gunoște autorizată.

Așezarea geografică relativ favorabilă în apropierea orașului Fălești - centru raional, existența unei infrastructuri rutiere favorabile, deschide premise de dezvoltare economică a comunei, îndeosebi prin dezvoltarea turismului și a comerțului.

APL Hîncești este persoană juridică de drept public și dispune, în condițiile legii, de un patrimoniu distinct de cel al statului și al altor unități administrativ-teritoriale, alcătuit din bunurile mobile și imobile din domeniul public sau privat al comunei.

Înstrăinarea, concesiunea, darea în arendă ori în locațiune a bunurilor proprietate a satului Hîncești se fac prin licitație publică, organizată în condițiile legii, cu excepția cazurilor stabilite expres de lege.

Cadrul natural. Relieful este puternic accidentat, bonitatea solurilor de - 69,05%. Pe teritoriul satului, actualmente, există terenuri afectate de alunecări de teren. Aceasta prezintă condiții favorabile pentru dezvoltarea agriculturii: clima, apa, solul, precum și alte precondiții ale infrastructurii.

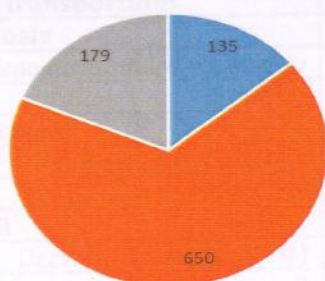
Clima este continental-moderată, deosebindu-se printr-un caracter instabil. Temperatura medie a aerului este egală cu +8,5...+9,1°C. Minimul absolut al temperaturii revine lunilor ianuarie (-29,0...-32,0°C) și maxim lunii iulie (+40,1...+42,0°C). Fondul apelor este format din 76,32 ha - râurile, iazurile, izvoarele și fântânile alimentate de apele subterane.

Potențialul uman:

Populația satului Hîncești, raionul Fălești se ridică la 1.010 locuitori, dintre care: bărbați 401 (35,86%) și 510 femei (64,14%).

Populația absentă din sat (mai mult de 1 an) se ridică la 196 persoane sau 19,40% din numărul total al locuitorilor și încă 89 persoane sunt plecate temporar. Prin urmare, aproximativ 29% din numărul total de locuitori ai localității au tendința de a pleca peste hotare pentru satisfacerea nevoilor financiare. Din totalul populației, 650 persoane sunt în vârstă aptă de muncă (64,35%). Pe lângă locurile de muncă disponibile localnicilor în cadrul comunei, o parte a populației se deplasează la munci în orașele Fălești, Bălți și alte localități. În concluzie constatăm o rată mică a angajării persoanelor active în câmpul muncii, ceea ce se răsfrânge negativ asupra veniturilor populației și stagnează dezvoltarea durabilă a localității.

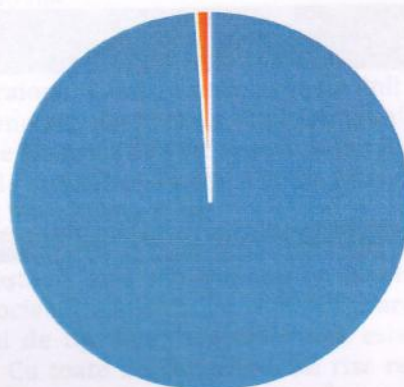
Conform datelor statistice copiii de vârstă 0-16 ani constituie 13,36% (135), populația de vârstă pensionară (peste 62 ani - bărbați și peste 57 ani - femei) constituie 17,72% (179) din numărul total al populației. În sat sunt 314 familii, dintre care 4 au fost înregistrate în ultimul an.



Structura populației din s. Hîncești, r. Fălești

Tendința la capitolul demografic este una negativă, încadrându-se în media pe republică. Astfel, pe parcursul ultimului an în localitate s-au înregistrat 5 nou-născuți și 22 decese.

În structura etnică a populației predomină moldovenii/românii, populația majoritară, constituind 98,96% din totalul populației, ucrainenii (0,43%), rușii (0,52%), alte etnii (0,09%).



Structura etnică a populației satului Hîncești

Suprafața administrativă, fondul funciar:

Din suprafața totală (3.048,73 ha), terenurile cu destinație agricolă constituie 22,86%, 697,0 ha. Suprafața destinată industriei și transportului ocupă o parte destul de restrânsă 22,79 ha (doar 0,74%). Nemijlocit terenul localității se întinde pe o suprafață de 135,50 (4,44%) ha, dar pe parcursul anilor se va mări suprafața alocată pentru construcția caselor private, sunt destul de multe solicitări, de aceea ulterior va fi necesară alocarea terenurilor noi pentru construcții suplimentare. (detalii în tabelul de mai jos).

Prin urmare, însăși structura fondului funciar permite practicarea intensă a cultivării cerealelor, porumbului, florii soarelui, viței de vie și, a plantațiilor pomicole. În cadrul lanțului valoric agricol ar fi binevenită reabilitarea și construcția frigiderelor industriale, punctelor de procesare a producției agricole și a elevatorului, care ar aduce o plus valoare la producția agricolă colectată.

Tabelul 1. Structura suprafețelor administrative a satului Hîncești, raionul Fălești

Nº	Denumirea terenurilor	La 01.01.2020 (ha)	La 01.01.2021 (ha)
I.	Teren cu destinație agricolă, inclusiv	697,0	697,0
	Teren arabil	687,0	687,0
	Plantații multianuale	10,0	10,0
	Construcții și curți	8,7	8,7

II.	Teren al localității	135,5	135,5
III.	Teren destinat industriei și transportului	22,79	22,79
IV.	Terenul fondului silvic, inclusiv	1.022,02	1.022,02
	<i>Gospodăria silvică rezervația</i>	963,69	963,69
	<i>Primăria</i>	58,33	58,33
V.	Terenul fondului apelor, inclusiv	76,32	76,32
	<i>Râurile Prut, Camenca</i>	51,74	51,74
	<i>Primăria</i>	22,58	22,58
VI.	Terenul fondului de rezervă	1.066,19	1.066,19
	<i>Dezvoltarea socială (5%)</i>	9,0	9,0
	<i>Uz comun (inclusiv pășuni)</i>	446,94	446,94
	Total terenuri	3.048,73	3.048,73

Sursa: Primăria satului Hîncești, raionul Fălești

Consolidarea terenurilor ar permite implementarea sistemelor de irigații la suprafețe mari de teren agricol. Pe viitor se preconizează implementarea sistemelor de irigații la suprafețe mari de teren agricol și continuarea procesului de consolidare a terenurilor agricole.

Fondul forestier este format din 1.022,02 ha, dintre care în administrarea Gospodăriei Silvice revin 963,69, APL Hîncești – 58,33 ha.

2.2. Infrastructura de utilități publice

2.2.1. Alimentarea cu energie electrică, iluminat stradal

Pe raza satului Hîncești, raionul Fălești există rețea de linii electrice aeriene de tensiune medie și joasă. Satul este asigurată cu energie electrică de către Compania Premier Energy S.A. Starea liniilor de distribuție este bună. Rețelele electrice au fost renovate în ultimii ani. În prezent satul dispune de iluminat stradal modern pe unele străzi. Se identifică surse financiare pentru extinderea și renovarea iluminatului stradal pe teritoriul întregii localități.

2.2.2. Alimentarea cu apă

În prezent, în satul Hîncești, nu este implementat un sistem centralizat de alimentare cu apă a caselor de locuit și a edificiilor social-administrative. Aprovizionarea cu apă potabilă o constituie cele 2 fântâni arteziene și 420 fântâni de tip mină, ale căror apă este utilizată de către localnici pentru necesitățile casnice de zi cu zi. Cu toate acestea, există un risc real și continuu ca în unele zone ale localității calitatea apei din fântâni să fie nesatisfăcătoare. În acest caz, este necesară efectuarea unei analize a calității apei, cu o marcă ulterioară a fântânilor. Satul nu dispune de sisteme de irigare. În această direcție urmează de demarat implementarea unor proiecte de irigație la scară mică pe unele sectoare de teren din perimetrul agricol, amplasate în imediata apropiere de lacurile din preajmă. Construcția și reabilitarea sistemelor de irigare vor permite sporirea productivității terenurilor, cât și asigurarea unor produse agricole de calitate.

2.2.3. Canalizare

Satul Hîncești nu deține sistem centralizat de canalizare, care ar asigura evacuarea apelor uzate din locuințe și obiectele economice și social-administrative care sunt conectate la sistem de epurare a apelor uzate, care se află în stare satisfăcătoare de exploatare.

2.2.4. Alimentarea cu gaze naturale

Sistemul de alimentare cu gaze naturale nu este prezent în localitate. Deși cota gospodăriilor gazificate este relativ înaltă, în următorii ani se planifică extinderea rețelei de gazificare. În pofida numeroaselor eforturi de asigurare a locuitorilor cu gaze naturale necesar uzului casnic, o parte din gospodării realizează prepararea hranei la aragazuri aprovizionate din butelii de gaz lichefiat /electrice, precum și la cuptoare/sobe cu lemne/cărbune. Exemple de probleme la conectarea gospodăriilor la gaze naturale este lipsa inițiativei private și a mijloacelor bănești, plus la acestea și costul ridicat a 1m³ gaz natural furnizat consumatorului final. Imposibilitatea suplinirii de către solicitant a condițiilor prevăzute de către furnizor în avizul de racordare la rețeaua de gaze naturale, reprezintă un alt exemplu de factor care împiedică realizarea contractelor de furnizare a combustibilului către consumatorii finali existenți.

2.2.5. Alimentarea cu căldură

Edificiile sociale și marea majoritate a gospodăriilor își asigură căldura în sezonul rece pe baza sobelor și cazanelor autonome pe bază de gaz, lemne și/sau cărbune, instalațiilor termice improvizate,

la fel un număr mare de gospodării folosesc gazele naturale. Există suficiente premise de a implementa în majoritatea edificiilor social-administrative cazane autonome pe bază de biomasă, care furnizează agent termic la un preț mult mai jos comparativ cu utilizarea gazului natural. Premisele respective sunt legate de existența în regiune a agenților economici producători de bricheți/peleți la prețuri rezonabile, precum și abundența în regiune a materiei prime pentru producerea biomasei. În perspectivă ar fi benefică efectuarea unor serii de lucrări de termoizolare a edificiilor social-administrative, ceea ce ar permite conservarea agentului termic și reducerea cheltuielilor pentru resursele energetice. Astfel, de lucrări ar fi binevenite și pentru gospodăriile casnice. Ca alternativă de economisire a resurselor financiare pentru resursele energetice este utilizarea energiei solare sau a vântului. Una dintre soluții ar fi utilizarea panourilor solare pentru apă caldă la instituțiile de învățământ din localitate și instalațiile eoliene.

2.2.6. Telecomunicații

În sat telefonie fixă este asigurată de către operatorul național – SA Moldtelecom, care asigură 301 case (97,41%) cu numere de telefon. În raza comunei acoperirea cu telefonie mobilă este bună. Satul se află în aria de acoperire a operatorilor de telefonie mobilă Orange, Moldcell și Unite.

2.2.7. Rețeaua de drumuri

Probleme la capitolul mobilitate a populației nu există. Săptămânal spre orașul Fălești sunt 70¹ rute, iar spre Chișinău 21¹ rute. Satul dispune de stație auto amenajată. Drumurile din sat sunt în stare satisfăcătoare, deși necesită reparații curente. Pentru următorii ani se propune construcția și renovarea unor noi tronsoane de drumuri, ce va contribui la crearea unei comunități durabile, sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri în regiune și crearea locurilor de muncă; îmbunătățirea infrastructurii de acces prin asigurarea unei infrastructuri de transport. În perimetrul satului sunt și 3 poduri.

2.2.8. Fondul locativ

Numărul actual al locuitorilor este estimat la 1.110. Actualmente, satul dispune de 399 locuințe individuale particulare, din care 77 sunt părăsite mai mult de un an. La moment sunt 314 familii, iar pe parcursul ultimului an au fost înregistrate 4 căsătorii și 5 nou-născuți, tendința fiind una pozitivă pentru ultimii ani.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- Existența în sat a rețelelor de electricitate, telecomunicații, asigurarea cu agent termic a edificiilor social-culturale - Asigurarea cu iluminat stradal a unor străzi - Existența rețelelor de cablu TV și internet (24,67%) - Rețea de drumuri locale reabilite și modernizate/ restul fiind în curs de execuție - Existența legăturii rutiere cu centrul raional și capitala	- Dezvoltarea insuficientă a infrastructurii sociale (starea satisfăcătoare a stației de epurare și rețelei de canalizare) - Deversarea apelor reziduale menajere în locuri neamenajate, fapt ce duce la poluarea apelor (de suprafață și subterane) și solului - Procentul mic de drumuri asfaltate - Starea precară a unor porțiuni de drum în unele regiuni - Teren insuficient destinat construcției de locuințe individuale - Izolarea termică a clădirilor este necorespunzătoare; - O parte de străzi rămase în continuare fără iluminat stradal - Localitatea nu este gazificată
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- Atragerea investițiilor externe - Existența unor programe cu finanțare nerambursabilă pentru reabilitarea termică, renovarea drumurilor locale - Extinderea rețelelor de utilități publice - Ridicarea nivelului de trai al populației prin aducerea la un nou nivel a calității întregii infrastructurii sociale	- Cadrul legislativ instabil - Costuri ridicate pentru conformarea la standardele europene de calitate - Incapacitatea financiară a locuitorilor de a acoperi desinestător costurile de racordare la rețelele de apeduct, gazificare ș.a.

- Extinderea conductei de gaze naturale și a apeductului și conectarea tuturor consumatorilor casnici
- Identificarea posibilităților de realizare a unui sistem de canalizare.

← Construcția conductei de gaze naturale

2.3. Capacitatea instituțională

Primăria satului Hîncești, raionul Fălești dispune de propriul sediu – clădire tipică. Starea tehnică este satisfăcătoare. Sediul este conectat la rețelele de utilități publice - gaz, electricitate, telecomunicații. Încălzirea clădirii Primăriei este asigurată la moment prin intermediul agentului termic pe bază de gaze naturale.

Aparatul primăriei poate fi calificat drept competent, cu o bogată experiență în domeniu. Din componența aparatului primăriei fac parte: primarul, secretarul consiliului, specialist în reglementările proprietății funciare, contabilul, percepatorul fiscal, asistent social, polițist de sector. Toți specialiștii dispun de un stagiu de muncă de minim 1 an. Consiliul primăriei este alcătuit din 9 consilieri. Activitatea aparatului Primăriei este foarte bine concepută. Prin urmare, secretarul consiliului, este direct responsabil pentru starea lucrurilor la toate compartimente în cadrul localității. Fiecare săptămână se petrec ședințe de lucru ale aparatului Primăriei, unde se discută despre toate problemele comunei și se precaută soluțiile de a le rezolva.

Satul Hîncești este deschis către public, este prezentat activ în cadrul trusturilor media, posturilor de televiziune, radio, presă, rețele de socializare, fapt ce sporește notorietate comunității locale.

În condițiile actuale când se necesită, în mod prioritar, atragerea surselor financiare externe pentru demararea proiectelor de importanță majoră, funcționarii primăriei/consilierii urmează a fi instruiți în domeniul atragerii fondurilor externe/investițiilor, managementului proiectelor. La fel este necesară suplinirea cunoștințelor în domeniul administrației publice, operarea tehnicii de calcul. În perspectivă se preconizează implementarea unui circuit electronic al tuturor documentelor APL, fiind implementat proiectul „Primăria electronică”.

În perspectivă, în vederea sporirii gradului de implicare a cetățenilor în procesul decizional a APL se impune elaborarea unui mecanism de implementare în activitatea aparatului Primăriei a prevederilor Legii privind transparența în procesul decizional (Nr 239 din 13.11.2008).

Securitatea cetățenilor asigurată șeful de post al postului de poliție Hîncești, Cereteu Marcel, din subordinea Inspectoratului de poliție a raionului Fălești. Sediul poliției locale se află în incinta primăriei. Situația criminogenă în sat este relativ bună.

În sat este amplasat Oficiul Poștal, în incinta primăriei. Starea tehnică a oficiului este bună.

Satul Hîncești, raionul Fălești nu dispune de surse media proprii, dar au câteva intrări pe televiziunea prin cablu unde sunt transmise toate evenimentele culturale, activitățile administrației publice locale și consiliului local. Populația se informează de pe panourile informative instalate în incinta și în fața primăriei, precum și în locuri special amenajate. Cetățenii mai sunt informați prin intermediul presei republicane, TV, posturile de radio regionale și republicane, anunțuri și avize informative.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- Aparatul primăriei este calificat, cu o bogată experiență în domeniu - Activitatea aparatului Primăriei este bine concepută și organizată, - APL dispune de calculatoare conectate la Internet - Membrii APL dețin abilități și experiență în domeniul dezvoltării proiectelor - Adunările cu localnicii sunt petrecute frecvent, în funcție de necesitate - În viziunea sătenilor, dinamica din ultimii 10 ani este pozitivă în soluționarea problemelor cu care se confruntă satul/comuna - Localnicii sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor - Securitatea cetățenilor este asigurată de către sectorul de poliție	- Nivel scăzut de implicare și informare a cetățenilor cu privire la problemele satului/comunei și în procesul de luare a deciziilor - Societatea civilă este insuficient implicată în activitățile de ordin social al comunei - Lipsește un sistem de indicatori de performanță, în bază de analiză a resurselor existente, a problemelor și a oportunităților, pe care angajații să-l atingă în perioade definite de timp;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
- Atragerea investițiilor externe - Implicarea mai activă a tineretului în dezvoltarea Comunei - Deschiderea unui post de radio local, editarea unui ziar, actualizarea informativă a paginii electronice - Stabilirea unor contacte durabile și colaborarea cu localități din țările vecine în vederea soluționării unor probleme comune (proiecte, măsuri culturale, schimb de experiență) - Promovarea unei imagini pozitive a comunei - Participarea membrilor APL în cadrul proiectelor internaționale, cursuri de perfecționare - Gestionarea eficientă a bugetului local - Optimizarea activității APL	- Lipsa resurselor financiare la nivel local, insuficiente pentru sprijinirea și/sau promovarea unor investiții majore - Instabilitate legislativă - Salarizare nemotivantă a persoanelor cu studii superioare și de specialitate, care activează în domeniul administrării publice; - Lipsa ONG care s-ar implica în soluționarea problemelor

Sectorul asociativ:

În satul Hîncești nu sunt înregistrate organizații obștești, iar pe parcurs se va impune deschiderea unor organizații în așa domenii ca: mediu, salubritate, protecție socială și juridică, etc.

Portofoliul de proiecte realizate:

Pe parcursul anilor au fost demarate și finisate în termen următoarele proiecte:

Tabelul 2. Proiecte implementate în satul Hîncești, raionul Fălești

Nr	Denumirea proiectului	Perioada implementării	Costul total, mil lei	Sursa de finanțare
1	Alimentarea cu apă a satului Hîncești <i>Proiect finalizat</i>	2017	2,79	Fondul Ecologic Sursele proprii

Tabelul 3. Proiecte prognozate pentru implementare în satul Hîncești, raionul Fălești

Nr	Denumirea proiectului	Perioada implementării	Costul total, mii lei	Sursa de finanțare

2.4. Economia locală

Economia locală este reprezentată de 8 agenți economici. Conform datelor Biroului de statistică activitățile economice nelicențiate sunt orientate în special pe activități de comerț, agricultură și prestarea de servicii (vezi tabelul de mai jos).

Tabelul 4. Agenți Economici din s. Hîncești, r-nul Fălești

Nº	Denumirea întreprinderii	Anul înregistrării	Domeniul de activitate
1	Î.I. Iarmalovici Valentina	2010	Comerț
2	Magazin N4 COOP	2019	Comerț
3	Î.I. Popovschi Fiodor	2018	Comerț
4	Lactavia Com	2017	Colectarea laptelui
5	SRL Valsor Agro	2012 2021	Agricultură
6	G.T. Manoli Alexandr	2013	Agricultură
7	G.T. Grosu Gheorghe	2013	Agricultură
8	SRL Agromorcov	2020	Agricultură

Sectorului agricol este caracterizat printr-o rentabilitate scăzută, determinată în primul rând de poziția dominantă a culturilor cu valoare redusă în producția agricolă în detrimentul culturilor cu valoare înaltă. Majoritatea terenurilor sunt acoperite de culturi cu valoare scăzută (cum ar fi cereale, plante oleaginoase și culturi furajere), în timp ce viile și livezile ocupă o parte din suprafața totală a terenurilor agricole. Deși, în general, agricultura se axează pe culturi cu valoare redusă, urmează de atras atenția sectoarelor de producere a nucilor și a mierii. Aceste două produse au acces la piețele UE și sunt exportate cu succes nu doar în UE, dar și pe alte piețe.

Structura ramurală a agenților economici este diversificată, fiind încadrată mai mult în activitățile comerciale, agricultură și sectorul serviciilor.

Pe teritoriul satului sunt 5 iazuri.

Sectorul industrial este reprezentat de abator, centru de colectare a laptelui, moară, oloiniță. Populația este implicată activ în activitățile agricole sau în creșterea animalelor, deși un număr considerabil de persoane este implicat în activități comerciale sau merg la muncă în oraș.

Sectorul agricol este dominat de producția vegetală, sectorul zootehnic având un rol mai mic în producere. În ultimul deceniu dezvoltarea sectorului zootehnic a fost una problematică, datorită impedimentelor ce țin de competitivitate și piață. Sectorul zootehnic se confruntă cu constrângeri provocate de resursele interne (furnizare limitată de furaje, prețuri scăzute la laptele colectat, lâna de oi nu are cerere pe piață, iar pielicelele sunt procurate la prețuri foarte mici), precum și presiuni dure cauzate de importul de animale mai ieftine. Furnizarea de furaje locale este limitată din cauza lipsei pășunilor de bună calitate, care este la rândul său, cauzată de condițiile meteorologice nefavorabile și a capacităților limitate de irigare. Pe de altă parte, costurile interne de producție relativ ridicate, productivitatea scăzută și rasele de animale necompetitive reduce izbitor capacitatea produselor animaliere. Numărul animalelor este prezentat în tabelul de mai jos.

Tabelul 5. Efectivul animalelor și păsărilor în gospodăriile populației

Efectiv	Nr. capete
Bovine	120
Porcine	80
Ovine, caprine	840

Cabaline (cai, măgari, etc.)

Păsări

45

Sursa: Primăria satului Hîncești, raionul Fălești

Economia locală oferă perspective reale pentru deschiderea întreprinderilor mici și mijlocii în domeniile comerciale. Garant al succesului este potențialul uman, infrastructura rutieră favorabilă, apropierea de centrul raional ș.a. Un compartiment aparte la capitolul respectiv revine proiectelor de implementare a parteneriatelor publice private.

Satul Hîncești, raionul Fălești, cu o populație relativ stabilă, dispune și de un însemnat potențial comercial fiind situat pe un traseu național important, în imediata apropiere de centrul raional.

În sat sunt înregistrate 2 gospodării țărănești, respectiv venitul ramurii agricole ar crește ca urmare a utilizării tehnicilor agricole moderne. Aici se include aplicarea sistemelor antigrindină, tehnologii moderne de prelucrare a solului, implementarea sistemelor de irigații, creștere intensivă a legumelor în complexe moderne de sere. Perspective la acest compartiment sunt suficiente, având în vedere structura prielnică a reliefului și bonitatea ridicată a solului. Creșterea produselor ecologice este un avantaj pentru afacerile secolului XXI. Produs de Fălești este o inițiativă de promovare a produselor locale, tradițiilor și culturii populare din raion. Marca Produs de Fălești reunește cei mai reprezentativi producători și meșteșugari din raionul. Producătorii din Hîncești ar trebui mai activ să se implice în acest proiect, având de beneficiat de consultanță și promovare.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
- Așezarea geografică favorabilă dezvoltării agriculturii - Infrastructura de acces favorabilă pentru dezvoltarea mediului economic - Piața de desfacere apropiată (orașele Fălești, Bălți) - Disponibilitatea resurselor umane - Costul relativ scăzut al forței de muncă - Terenuri agricole cu potențial existent pentru obținerea de produse agricole ecologice - Terenuri agricole preponderent consolidate - Prezența agenților economici - Pe teritoriul comunei activează mai multe instituții comerciale, magazine, etc.	- Potențialul economic este slab valorificat în comparație cu posibilitățile de dezvoltare - Slaba valorificare a resurselor naturale și a materiilor prime din mediul rural - Accesul la credite a întreprinderilor mici este scăzut. Întreprinderile mici se confruntă cu probleme de slabă capitalizare, lipsa gajului, experiența limitată în utilizarea creditelor, rate înalte ale dobânzii și accesul limitat la informația financiară de consultanță. - Lipsa capitalului străin în economia locală - Lipsa specialiștilor calificați; - Resurse financiare la nivel local, insuficiente pentru susținerea /promovarea unor investiții; - Sectorul serviciilor slab dezvoltat; - Slaba implementare a sistemului de asigurare a calității producției agricole conform normelor europene
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea potențialului legat de așezarea geografică a comunei • Atragerea investițiilor externe • Stimularea antreprenorilor locali și potențiali (sectorul agricol: frigidere industriale, linii de sortare și ambalare, prestări servicii populației, industria de producere și prelucrătoare) • Stimularea producătorilor locali prin aplicarea tehnicilor și tehnologiilor moderne • Încurajarea și dezvoltarea parteneriatelor de tip public-privat; • Atragerea turiștilor prin deschiderea zonelor de agrement, agropensiuni, investiții directe în târguri, festivaluri, piețe tradiționale și alte manifestări tradiționale locale; • Existența în raion a organizațiilor care oferă consultanță în sfera businessului: Organizația regională Fălești a Federației Naționale a Fermierilor din RM; „Centrul de Consultanță și Școlarizare în Agricultură”, Asociația pentru Dezvoltarea și Susținerea Antreprenorialului Mic și Mijlociu, Punctul de Contact în Afaceri, sub egida Ministerului Economiei și Comerțului Republicii Moldova în colaborare cu Proiectul TACIS „Suport IMM în zona rurală”, Biroul Comun de Informare și Servicii ș.a. | <ul style="list-style-type: none"> • Insuficientă informare și educare a populației pentru dezvoltarea durabilă a agriculturii, protecția mediului • Nivelul scăzut al veniturilor majorității populației • Capacitatea scăzută de atragere de investiții • Nivelul scăzut de receptivitate a populației locale la programele de finanțare • Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii, economiei locale și asistenței sociale în perspectivă • Scăderea volumului transferurilor făcute de persoanele plecate la muncă peste hotarele țării • Rata ridicată a dobânzii la credite • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor • Risc de creștere a șomajului prin restructurarea și re tehnologizarea unor societăți comerciale • Instabilitatea cadrului legislativ național • Lipsa subvenționării principalelor ramuri ale economiei din partea statului • Incapacitatea infrastructurii de a se adapta la dezvoltarea intensivă • Embargouri la produsele autohtone • Migrarea populației apte de muncă |
|---|---|

2.5. Edificii sociale

2.5.1. Educație

Pe teritoriul satului activează Grădinița de copii.

Starea tehnică a instituției educaționale este bună, fiind efectuate în ultimii ani unele lucrări de reparații/renovare. Regimul de lucru este de 5 zile în săptămână.

Pe teritoriul satului activează instituția preșcolară Grădinița de copii „Albinuța”. Per total, instituția este frecventată zilnic de 34 copii, numărul copiilor fiind într-o ușoară scădere în ultimii ani. Copiii sunt educați și îngrijiți de 4 educatori și 8 lucrători auxiliari. Aceasta este electrificată, conectată la rețelele de telecomunicații, apeduct, canalizare și dispune de teren de joacă, cantină și depozit. Agentul termic este furnizat în perioada rece a anului de cazangerie pe bază de gaze naturale. Necătând la investițiile realizate, este necesar de utilat sala de sport cu inventar și attribute, procurarea unor noi seturi de jucării și accesorii auxiliare cât și ridicarea continuă a nivelului de calificare a educatorilor și a personalului auxiliar.

Domeniul medical al este reprezentat prin OMF Fălești. Instituția medicală dispune de un edificiu separat, starea tehnică fiind satisfăcătoare. Acesta este asigurat cu aparataj și utilaj medical la nivel scăzut. Instituția medicală este electrificată, conectată la rețelele de telecomunicații, inclusiv la rețelele de utilități sociale, precum apeductul. Asistența medicală este asigurată de 1 medic de familie, 2 asistenți medicali și 1 persoană de deservire. Se necesită recalificarea continuă a personalului medical. În cadrul acestora se prestează următoarele servicii: administrarea medicamentelor intramusculare și intravenoase, acordarea serviciilor medicale în caz de urgență. În perspectivă se impune lărgirea spectrului de servicii medicale prestate locuitorilor. Dotarea cu unitate de transport ar permite deplasarea medicilor de familie în teritoriu pentru deservirea populației.

În cadrul satului își desfășoară activitatea 1 asistent social, care deservește grupele de persoane social-vulnerabile, preponderent singuratic, care necesită deservire la domiciliu, prestează servicii specializate persoanelor și familiilor care sunt beneficiari de asistență socială și duc evidența lor. Acestor categorii li se acordă și ajutoare sociale, precum sunt: alocații de șomaj, indemnizații pentru motive de sănătate, compensații pentru perioada de iarnă, indemnizații de îngrijire a copiilor.

Satul nu dispune de un Centru de susținere a familiilor social vulnerabile.

necesar de a organiza în zile de lucru, pe spațiul C.S. Chetris la laborator pentru populație de a da analizele medicale necesare.

2.5.2. Sport

Potențialul sportiv este valorificat la nivel satisfăcător. În temei tînăra generație, iubește și practică sportul, iar competițiile sportive, meciurile de fotbal și volei sunt nelipsite din activitățile localității. În ceea ce privește domeniul sportiv, satul dispune de stadion. Satul nu este reprezentat la competiții de echipa de fotbal, volei și echipa tenis de masă.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• În sat este Grădiniță de copii • Prezența cadrelor didactice cu experiență • Prezența oficiului poștal • Locuitorii beneficiază de servicii medicale de la OMF Fălești care este dotat la nivel scăzut cu aparataj tehnic și dispune de personal medical calificat • Grupele de persoane social-vulnerabile sunt sub supravegherea asistentului social. • Satul dispune de teren sportiv <i>ce trebuie îngrijit și modernizat</i>	• Baza tehnico-materială a instituției de învățământ este insuficient extinsă • Lipsa unor spații de agrement pentru copii • Satul nu dispune de un Centru comunitar de asistență socială pentru persoanele în etate sau cu probleme de ordin social • Lipsa unei ambulanțe • Fonduri insuficiente destinate asistenței medicale și sociale • Domeniul sportiv nu este suficient valorificat, cu rezerve de diversificare • O parte a populației active a migrat în străinătate, copiii acestor persoane fiind lăsați în grija bunicilor sau rudelor • În sat nu este azil de bătrâni
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Lărgirea gamei de servicii medicale prestate • Implementarea unor programe complexe de monitorizare a stării de sănătate a localnicilor • Suplinirea personalului medical rezident și permanent • Deschiderea unor centre comunitare specializate sau multifuncționale (centru comunitar pentru persoanele social-vulnerabile) • Crearea unui ONG axat pe probleme sociale, problemele tineretului	• Scăderea interesului față de efectuarea studiilor în comună • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții cu caracter social • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor sociale • Nereceptivitatea față de posibilitatea efectuării unor lucrări concrete în teritoriu prin intermediul granturilor străine și accesării fondurilor europene • Nu există persoane care să reprezinte interesele comunității în mod organizat și pe o perioadă lungă de timp • Reducerea ponderii populației active și îmbătrânirea acesteia

2.5.3. Cultură și turism

Patrimoniul cultural al satului Hîncești, raionul Fălești, constituie una din cele mai reprezentative file din moștenirea valorică a localității, menită să conserveze tradițiile și datinile băștinașe, care urmează a fi transmise generațiilor următoare.

Căminele Culturale ar trebui să fie centrul vieții culturale din orice sat, dar se află în stare satisfăcătoare. În sat este 1 Ansamblu folcloric „Busuioc”, 1 Ansamblu de copii „Stejărelul”, 1 cerc de creație Mâini dibace. Conform planului de lucru și a Calendarului petrecerii măsurilor culturale, în sat se organizează o serie de activități culturale și sportive, la toate sărbătorile Naționale și religioase: concerte tematice, sărbătoarea satului, măsuri culturale de suflet, cum ar fi: 9 mai, Hramul satului, Carnavalul de Anul Nou, Mărțișorul, Ziua Copiilor, Sărbătoarea Limba Noastră, activități sportive ca fotbal, trânta la berbec, alergări, ridicarea greutăților, tragerea funiei, ș.a.

Pe teritoriul satului activează cu succes Biblioteca Publică. Edificiul este conectat la rețelele de utilități publice, dispune de electricitate, telecomunicații și încălzire pe bază de gaze naturale. Fiecare dintre tinerii vizitatori pot găsi ceva pe placul lor. Copiii vor fi antrenați în zeci de activități menite să le dezvolte creativitatea, memoria dar și să-i relaxeze.

În scopul utilizării potențialului educativ al datinilor și obiceiurilor populare, conducerea comunei insistă la organizarea a diferitor activități, cum ar fi șezători, serate în memoria scriitorilor și poeților, seminare pentru profesori, educatori, cu diferite genericuri, pentru calificarea cadrelor implicate în educație.

Satul Hîncești se mândrește cu Monumentul Piatra Comemorativă 500 ani ai satului (1491 – 1991).

Din componența tezaurului cultural local nu poate fi neglijată biserica, care este inclusă în lista monumentelor luate sub ocrotirea statului. Biserica Ortodoxă cu hramul Sfântului Nicolae.

Turismul. Considerat a fi un fenomen social și economic specific civilizației moderne, turismul este puternic ancorat în viața societății și ca atare, influențat de evoluția ei. Per ansamblu, dezvoltarea turismului în raionul Fălești este slabă, cu toate că potențialul de dezvoltare ar putea fi unul chiar ridicat, ținând cont de multitudinea și varietatea patrimoniului natural și cultural. Însă, analizând situația actuală a infrastructurii de susținere a sectorului turistic și nivelul de promovare a obiectivelor turistice, potențialul de dezvoltare este estompat semnificativ.

Principalele obiective turistice ale regiunii din apropiere sunt:

Rezervația naturală „Pădurea Domnească” este o arie protejată din Republica Moldova, ce se află de-a lungul Prutului, în vestul raioanelor Glodeni și Fălești și a fost fondată în anul 1993. Rezervația este situată în zona localităților Cobani, Balatina, Bisericieni, Cuhnești, Moara Domnească din raionul Glodeni și Chetriș, Călinelști, Hîncești, Drujineni și Pruteni din raionul Fălești.

Din punct de vedere geografic rezervația este așezată în lunca inundabilă a Prutului, între râul Prut și Camenca.

Rezervația „Pădurea Domnească” are ca vecinătăți limitele și hotarele următoare:

- la nord ocolul silvic Râșcani-liziera pădurii;
- la est ocolul silvic Glodeni-râul Camenca;
- la sud ocolul silvic Fălești-liziera pădurii;
- la vest România-râul Prut.

Suprafața rezervației este de 5735,20 ha. Întinderea silvica îmbracă valea Prutului în haina verde pe o distanță de aproximativ 40,0 km. Înălțimea absolută variază între 20,0 și 200,0 m, însă pe întreg teritoriul rezervației predomină înălțimi de 40-60 m. Altitudinea luncii Prutului variază între 43,0 și 64,0 m.

Rezervația „Pădurea Domnească” este amplasată în lunca râului Prut și este unică prin biodeversitatea ei, tipurile de soluri și vegetație, relief. Scopul ei principal este păstrarea celor mai reprezentative păduri de luncă și conservarea unor specii și comunități de plante și animale rare, restabilirea biodeversității celor mai caracteristice fitocenoze. Este cea mai bătrână pădure din ținut și una din cele mai vechi păduri de lunca din Europa.

Vegetația silvică în luncă s-a format de regulă pe teritorii relativ rar supuse inundațiilor de scurtă durată. Sunt evidențiate două niveluri ocupate de pădure: nivelul luncii inundabile și nivelul primei terase de luncă. În anumite perioade nivelul apelor crește și afectează orizonturile inferioare ale solului. Regimurile hidrice ale solurilor din lunca Prutului în ultimele decenii sunt influențate de barajul Costești-Stânca. În asociațiile cu esențe de plop, situate pe niveluri mai joase, sunt răspândite soluri aluviale carbonatice. În apropierea albiei râului cresc de salcie, în care predomină solurile aluviale stratificate gleizate, influențate de apele freatice ale căror nivel este determinat de râu. Vegetația din rezervație s-a format sub influența regimului apelor Prutului, a sistemelor de gârle prin care apele Prutului și râșorului Camenca pătrundeau și alimentau cu apele pădurile, pajiștile, mai ales în timpul inundațiilor. În funcție de acești factori, s-au format trei tipuri de vegetație: forestieră, pajiști de luncă și vegetație acvatică.

Ocupă o suprafață de 4976,80 ha. Structura principalelor specii de arbori se prezintă în felul următor: stejar – 1793,0 ha (36%), plop – 1622,0 ha (33%), salcie – 400,0 ha (8%), arțar – 270,0 ha (5%), frasin – 105,0 ha (2%), ulm – 25,0 ha (0,5%), conifere – 25,0 ha (0,5%).

În funcție de gradul de inundație și aluviuni, s-au format patru tipuri de păduri: *răchitișurile* (ocupă mici suprafețe, sunt formate din specii de sălcii-arbuști); *sălcișurile* (ocupă 455,6 ha); *plopișurile* (ocupă 1081,60 ha; reprezintă o formă de tranziție de la sălcisuri la stejărișuri de luncă, cele mai multe arboreturi sunt de plop alb, se întâlnește plop negru – *Populus nigra* și multe suprafețe de plop canadian plantate); *stejărișurile* (ocupă suprafața de 1471,70 ha, în arboreturile naturale fundamentale este dominant stejarul).

Vegetația pajiștilor s-a format în locuri cu umeditate moderată, umeditate excesivă, locuri saline etc. În funcție de regimul de umeditate, troficitate, salinitate ș.a., s-au format comunități de plante cu o diversitate pronunțată: pajiștele de lunca mlăștinoase (comunitățile de plante sunt formate din specii de plante ultrahigrofite, higrofite; pajiștele de lunca propriu-zise; pajiștele de luncă halofite; pajiștele de luncă neinundabilă).

Vegetația acvatică ocupă suprafețele mici și este slab exprimată. Cel mai mare bazin acvatic din rezervație este lacul „La Fontal” satul Cobani, cu suprafața de 24,40 ha. Fitocenozele acvatice din rezervație reprezintă forme destul de variate.

Fauna rezervației „Pădurea Domnească” este bogată și variată. Starea și structura arboretului de luncă cu numeroase poieni acoperite diferite specii de plante ierboase creează condiții favorabile pentru dezvoltarea multor specii de plante, animale și păsări. Flora bogată și variată creează condiții pentru dezvoltarea și înmulțirea mamiferelor, în special a copitatelor. Cei mai tipici reprezentanți ai copitatelor sunt Cerbul nobil, cel mai mare mamifer sălbatic în fauna Moldovei; căpriorul, care se întâlnește în toate parcelele rezervației; mistrețul, cel mai numeros paracopitat de pe teritoriul rezervației. În limitele teritoriului dat se întâlnesc și specii rare de animale, introduse în Cartea Roșie: pisica sălbatică, jderul de pădure, chițcan cu abdomen alb, vidra, nurca europeană.

Amplasarea teritoriului rezervației în calea migrațiilor de toamnă și primăvară a păsărilor creează condiții optime pentru dezvoltarea și reproducerea lor. Pe teritoriul rezervației se întâlnesc circa 160 de specii. Majoritatea speciilor sunt dispersate mai puțin eterogen, având o densitate redusă, o parte din ele însă în unele sectoare, sunt destul de numeroase. Speciile rare de păsări, care se întâlnesc pe teritoriul rezervației sunt lebăda cucuiată, ciocănitoarea neagră, lopătarul, barza neagră. Tot în rezervația se află și cea mai numeroasă colonie de egrete din Moldova, numită de către localnici „Țara Bâtlanilor”. Colonia este formată din 3 specii rare de păsări din familia *Ardeidae*, reprezentată de peste 1.000 de exemplare de Stârc cenușiu, Stârc de noapte și Egreta mică.

Rezervația științifică „Pădurea Domnească” reprezintă un tezaur național, care urmează să fie îmbogățit, valorificat și extins în tot arealul Prutului de Mijloc.

În anul 2005, în baza unui acord interstatal dintre conducerea Republicii Moldova și cea a Republicii Polone, s-a convenit de a reaclimatiza zimbrul în Republica Moldova. Drept urmare, în data de 19 august 2005 în rezervația naturală „Pădurea Domnească” au fost aduși 3 zimbruri (un mascul și două femele) din 2 rezervații diferite din Polonia. Spre sfârșitul anului 2013, populația de zimbruri din rezervația Pădurea Domnească a ajuns în număr de șase. În rezervație zimbrurile sunt ținute într-un țarc cu o suprafață de 32,0 de hectare, care poate găzdui până la 18 exemplare.

În 2010 era singurul loc unde nu a fost scoasă sârma ghimpată de pe Prut, de la frontiera moldo-română.

Potențialul turistic din sat nu este valorificat și practic lipsesc prestatorii de servicii în domeniul turismului rural. Un alt neajuns al raionului Fălești, care afectează și satul Hîncești este lipsa de trasee turistice (pietonale, pentru biciclete și motociclete) și a unui site dedicat acestor trasee pe care turiștii le-ar putea verifica online. Totodată, această formă de turism necesită structuri de primire turistice destinate să asigure cazarea turiștilor. Un rol important în promovarea turismului din raion ar trebui să-l aibă Centrul de Informare Turistică, care ar oferi servicii de informare și îndrumare a turiștilor moldoveni și străini, ce doresc să viziteze și să cunoască frumusețile naturii, tradițiile, obiceiurile, precum și monumentele religioase și istorice, atracțiile turistice cât și posibilitățile de agrement și relaxare, variantele de cazare în această zonă.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Așezarea geografică este favorabilă dezvoltării turismului rural, agroturismul și de tranzit • Existența unei bucătării locale specifice • Existența manifestărilor cu valoare folclorică; • Existența meșterilor populari • Pe parcursul anului se petrec activități etno-culturale, sportive și de agrement • Existența monumentului eroilor căzuți în Marele Război pentru Apărarea Patriei • În sat este biserică creștin-ortodoxă • Cimitirul local este îngrădit și dispune de drum de acces • Satul dispune de bibliotecă publică • Existența spațiilor verzi publice	• Potențialul cultural-turistic al satului este slab valorificat • Neglijarea tradițiilor locale, odată cu trecerea timpului • Lipsa de interes pentru turism ca potențial pentru afaceri și pentru crearea de noi locuri de muncă • Satul nu dispune de surse media proprii • Infrastructura turistică slab dezvoltată; • Lipsa unităților de primire turistică.
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Dezvoltarea și stimularea activității echipelor sportive locale existente și înființarea a noi echipe • Valorificarea potențialului local (turistic, cultural, istoric, natural, etnografic) • Existența potențialului de dezvoltare a agroturismului și ecoturismului.	• Resurse financiare insuficiente pentru contribuțiile proprii la proiectele finanțate, în special în mediul rural. • Lipsa unui Centru de Informare turistică în raionul Fălești.

2.6. Mediul ambiant

Din punct de vedere geomorfologic, teritoriul satului este situat pe Podișul Moldovei de Nord. Podișul Moldovei de Nord are un relief slab fragmentat, cu altitudinea maximă de 299,0 m, în apropierea satului Clocușna, raionul Ocnița. Podișul are un aspect relativ plat, fiind numit și platou. Numai în văile Nistrului, Prutului și ale afluenților acestuia relieful este mai fragmentat. Deși altitudinea medie nu este mare, se manifestă intens procesele de eroziune, care au generat ravene, vâlcele și alte forme erozionale. Ele au cea mai mare frecvență în bazinul râului Ialpuș. Cauzele principale care determină aceste procese sînt: prezența unor depozite groase de loess (roca freabilă), caracterul torențial al precipitațiilor, valorificarea intensă a teritoriului în agricultură. Relieful influențează atât răspândirea și însușirea solului (profundime, intensitatea erodării), cât și asupra proceselor de solificare, prezenței vegetației forestiere, tipurilor de pădure și de stațiune. Un relief original s-a format în regiunea Toltrelor Prutului, care cuprinde bazinele râurilor Draghiște, Racovăț, Ciuhur, Camenca și ale afluenților acestora. Aceste râuri și-au sculptat pe alocuri văile în masivele de calcar recifal (toltre). Văile au formă de defileuri și chei, cu versanți abrupti, stîncosi, cu numeroase grote și peșteri. Aici sunt răspândite procesele carstice în calcare, marne și, mai izolat, în ghips, cea mai mare fiind peștera „Emil Racoviță”. Regiunea are un aspect pitoresc, fiind foarte atractivă pentru turism. Podișul Moldovei de Nord oferă condiții favorabile pentru activitatea umană, fiind dens populat și intens valorificat.

Capitalul natural. Fondul forestier. Suprafețele totale ale fondului forestier reprezintă 1.022,02 ha, dintre care Gospodăria Silvică – 963,69 ha, APL Hîncești – 58,33 ha. Pe parcursul ultimilor 5-7 ani, suprafața fondului forestier a fost menținută la același nivel.

Vegetația este una tipică pentru zona de silvostepă ca: stejarul-pedunculat și cireșul, în podișurile din partea centrală – gorunul și fagul, iar în partea de sud – stejarul-pufos. Speciile de arbuști mai des întâlnite în păduri sunt: cornul, alunul, păducelul, sângerul, porumbarul, socul-negru, salba-europeană, verigarul etc. În cadrul poienilor, sub arbori și arbuști, se formează un înveliș ierbos variat, în care o frecvență mai mare au rogozul, mierea-ursului, fragul-de-pădure, golomățul etc. Dezvoltarea plantelor ierboase are un caracter sezonier. Primăvara devreme, până la apariția frunzelor pe copaci, înfloresc viorelele, brebeneii, scânteiuța etc. La începutul verii își desfac florile dumbrăvița, viorea-nopții, crinul-de-pădure etc. O răspândire largă în pădurile din Podișul Codrilor are leurda, întrebuințată în alimentație. Un farmec deosebit imprimă pădurilor plantele agățătoare

(iedera și vița-sălbatică), care cuprind arborii și arbuștii. În perioada contemporană au fost plantate și unele specii introduse de conifere (în special pinul). Suprafețele goale, terenurile destinate împăduririi, vor fi împădurite numai cu specii de bază și de amestec din proveniențe locale, în terenurile degradate (de eroziune, alunecări) se vor împăduri cu salcâm, sălcioară ș.a.

Fauna este reprezentată de speciile caracteristice zonei de silvostepă. În zonă se pot întâlni vulpea, veverița, mistrețul, căpriorul, bursucul, jderul-de-pădure, pisica sălbatică, dintre păsări se întâlnesc pițigoiul, ciocănitoarea, graurul, cucul, privighetoarea, pupăza, grangurul, mierla, precum și unele păsări răpitoare (uliul-păsărar, șorecarul comun, acvila-țipătoare-mică). În galeriile subterane își au adăpostul diverse specii de șoareci, pârșul-de-pădure, iar dintre insectivore se întâlnesc ariciul, cârțița, chițcanul comun, care s-au adaptat și la alte medii de viață. În păduri viețuiesc și reptile (șarpele-de-alun, șarpele-cu-abdomen-galben, vipera comună, diverse specii de șopârle, broaște). Litiera pădurilor și scoarța copacilor oferă un mediu prielnic pentru insecte, râme, păianjeni. Numărul animalelor și păsărilor este foarte estimativ deoarece vânatul neaturizat poartă caracter masiv și afectează grav creșterea numărului lor.

Apele de suprafață și apele subterane. Satul este localizat lângă râul Prut și pe teritoriul acestui este râul Camenca, 5 iazuri. *lacuri de acumulare care sunt secate*

Apele subterane se afla la o adâncime de circa 77,5 - 181 m și au o tendință de descreștere a nivelului. Conform datelor STAS, apele subterane sunt de calitate satisfăcătoare și sunt caracterizate ca fiind apă potabilă. APL se confruntă cu mai multe probleme privind întreținerea și utilizarea apelor subterane din localitate și anume: sistemele de extragere a apei sunt ineficiente cu consumuri mari de energie electrică, clima secetoasă din ultimii ani duce la consumul în creștere a apei potabile. Satul este asigurată cu apă potabilă prin intermediul a 2 fântâni arteziene și 420 fântâni de mină. 100

Clima. Raionul Fălești se caracterizează printr-o climă temperat-continentală, cu ierni scurte și blânde, cu veri lungi și calde. Clima se caracterizează prin următoarele date: radiația solară, care nimereste pe suprafața terestră este unul dintre factorii energetici principali. Aceasta depinde de circulația în atmosferă și înclinația suprafeței terestre. Numărul mediu de ore solare anual constituie 1955-1999 ore.

Regimul vântului se formează sub influența centrelor barice, cu direcția dominantă nord-vest (30%), viteza medie anuală 3,3-3,4 m/s, care în perioada de vară sunt mai stabile. Viteza vântului cu probabilitatea 5 - 9 m/s.

Regimul de temperaturi a aerului este unul din componentele principale ale microclimatului. Temperatura medie maximă al celei mai calde luni la ora 13⁰⁰ constituie +28°C (iulie). Temperatura medie a celei mai reci luni - 5,0°C, iar pentru cea mai caldă lună +23,0°C. Ierni cu geruri stabile se înregistrează foarte rar. Zile cu temperaturi negative pe întreaga perioadă a zilei se înregistrează anual în perioada noiembrie - martie.

Precipitațiile atmosferice. Pe toată perioada anului în deosebi predomină precipitații ciclonice. În dependență de tipul precipitațiilor atmosferice perioada anului este divizată în perioada caldă și rece. Perioada rece revine lunilor decembrie - martie, iar cea caldă din aprilie până în noiembrie. Suma anuală a precipitațiilor - 500-545 mm.

Solurile. Solurile sunt principala bogăție a unei localități. De prelucrarea și utilizarea eficientă a acestora depinde atât economia comunei, raionului, cât și cea națională. Din soluri predomină cernoziomurile. Bonitatea medie a solurilor este apreciată la 69,05%. Analiza denotă, că 95-98% din terenurile capitalului funciar pot fi folosite în scopuri agricole oferind posibilitatea atingerii unor randamente înalte de utilizare a acestora, excepție fiind terenurile dispuse erodării. Datele analizate ne demonstrează că acest capital natural este utilizat la maximum.

Gradul extrem de înalt de valorificare a terenurilor în agricultură impune folosirea rațională, ameliorarea și protecția solurilor de eroziuni, alunecări de teren și alte intervenții ale omului.

Starea mediului ambiant al satului este satisfăcătoare. Principala problemă este determinată de faptul că deși satul dispune de o gunoște autorizată, nu dispune de sistem de colectare separată a deșeurilor. Este necesară creșterea gradului de conștientizare a populației locale despre importanța gestionării eficiente a deșeurilor, inclusiv prin reducerea volumului de deșeuri depozitate odată cu creșterea cantității materialelor reciclabile, scăderea nivelului de poluare a solului și a apelor subterane, creșterea calității vieții populației prin reducerea riscurilor de îmbolnăvire.

Analiza SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Interesul sporit al APL în vederea îmbunătățirii stării mediului ambiant din localitate • Educația ecologică la nivel înalt • Prezența apeductului și a fântânilor arteziene, principalele surse acvatice • Respectarea, în general, de către populație a normelor de transportare și depozitare de deșeurilor la gunoiște • Resurse acvatice - râul Prut, (Camenca, iazurile) • Utilizarea redusă a pesticidelor • Prezența iazurilor <i>abund scate</i>	• Existența zonelor de risc: terenuri erodate • Insuficiența apei pentru irigare • Fântânile de mină nu sunt marcate cu plăcuțe de informare privind calitatea apei • Expunerea la hazardurile naturale sezoniere, în special la secetă, grindină, înghețuri de primăvară și toamnă • Insuficienta preocupare a agenților economici în recuperarea și refolosirea ambalajelor • Solurile sunt afectate de factori de degradare precum eroziune, alunecări de teren, sărățurate; • Lipsa ariilor protejate
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Implementarea proiectului de colectare selectivă a deșeurilor • Amenajarea și curățarea tuturor fântânilor de tip mină • Extinderea spațiilor verzi și de odihnă a populației • Menținerea străzilor într-o stare curată • Informarea populației privind necesitatea protecției mediului ambiant și utilizării raționale a resurselor naturale • Promovarea educației ecologice a tinerei generații pentru a proteja mediul și a folosi rațional resursele naturale • Creșterea interesului autorităților locale pentru promovarea de parteneriate în vederea protecției mediului prin crearea unui ONG de mediu; • Disponibilitatea finanțărilor proiectelor de mediu prin intermediul fondurilor europene nerambursabile.	• Impactul negativ al schimbărilor climatice asupra sectorului agricol (secete, grindină, înghețuri de primăvară și toamnă) • Dificultăți în susținerea financiară a proiectelor de investiții de mediu • Sărăcia, lipsa surselor de existență sau alte necesități vitale îi constrânge pe cetățeni să încalce legea, inclusiv la capitoul tăieri ilicite. • Costuri ridicate pentru conformarea cu standardele europene de calitate în materie de mediu • Neglijarea tradițiilor locale în domeniul protecției mediului • Resurse financiare insuficiente pentru finanțarea și co-finanțarea proiectelor legate de mediu • Lipsa informațiilor legate de normele europene de mediu în rândul micilor întreprinzători

3. PROCESUL DE ELABORARE A PLANULUI STRATEGIC DE DEZVOLTARE SOCIO-ECONOMICĂ A SATULUI HÎNCEȘTI, RAIONUL FĂLEȘTI

3.1. Inițierea procesului de planificare strategică

Satul Hîncești, raionul Fălești, trebuie să-și însușească și să promoveze o viziune strategică în ceea ce privește dezvoltarea sa în viitor. Lipsa unei asemenea viziuni duce la o activitate administrativă dezorganizată, în cadrul căreia se pot rata oportunități și se pot consuma irațional resurse prețioase. Experiența internațională a arătat că proiectele și programele operaționale funcționează cel mai bine atunci când fac parte dintr-un cadru încheșat și când există o coordonare la nivel strategic.

Procesul de planificare strategică are ca scop definirea reperelor strategice de dezvoltare a comunei pe o perioadă de 5-7 ani. Etapele metodologice principale ale procesului de planificare strategică au fost următoarele: realizarea unei analize preliminare, stabilirea viziunii asupra dezvoltării strategice, analiza sectorială a domeniilor strategice principale și articularea documentului strategic propriu-zis.

Principiile care au stat la baza procesului de planificare strategică au fost:

- implicarea comunității,
- transparența,
- obiectivitatea,
- coerența și
- continuitatea proceselor.

Elementul-cheie în inițierea procesului de planificare strategică este identificarea resurselor locale, care pot fi văzute ca principalele oportunități de dezvoltare pe viitor a comunei.

Inițierea procesului de planificare strategică a început, după semnarea contractului de prestare a serviciilor de consultanță, urmată cu înființarea Echipei de Planificare (EP), desemnată de „Succes-Consulting” SRL.

În urma dezbaterilor interne Echipa de Planificare a beneficiat de instruire din partea Institutului de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor (IDEP) prin facilitarea procesului de planificare. Facilitatorul a explicat importanța elaborării planului, pașii de urmat, metode și tehnici de abordare a comunităților, metode de analiză a comunității în vederea identificării necesităților pentru stabilirea domeniilor de cuprindere a strategiei pentru elaborarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești. Au fost expuse metodele de consultare a comunității: workshopuri, metoda discuției, ședință de analiză, chestionare. Membrii EP au decis să utilizeze metoda chestionarelor. Procesul de consultare a comunității, interviuarea, a durat 3 săptămâni, după care a urmat ședința de analiză și interpretare a cercetărilor efectuate.

Pentru a da rezultate, planificarea strategică trebuie însoțită de promovare la nivelul administrației publice locale a unui management strategic integrat, la toate nivelurile, capabil să identifice și să speculeze oportunitățile apărute în beneficiul comunei.

3.2. Înființarea echipei de planificare

Echipa de planificare socio-economică a satului Hîncești, raionul Fălești a fost constituită pe baza propunerilor: IDEP, SCT și APL care au nominalizat persoanele investite cu încrederea pentru a-i reprezenta și a transmite problemele pe care aceștia le resimt și doresc a fi rezolvate în vederea îmbunătățirii vieții și dezvoltării durabile (vezi tabelul de mai jos). Membrii EP au fost selectați astfel încât să fie acoperite toate domeniile de cuprindere a planului strategic. La înființare EP s-a ținut cont de voința fiecărui membru propus de a se implica în procesul de planificare strategică.

Tabelul 6. Componenta echipei de planificare

Nr	Numele și prenumele
1.	Calestru Iurie – expert APL, SCT, IDEP
2.	Bararu Oxana - primar
3.	Ciubatfi Tamara – secretar al Consiliului Local
4.	Saciov Ala - specialist în reglementările proprietății funciare
5.	Saciov Ala – percepător fiscal
6.	Munteanu Maria – asistent social
7.	Bararu Galina – lucrător social
8.	Cereteu Marcel – polițist de sector
9.	Dogotari Natalia – contabil

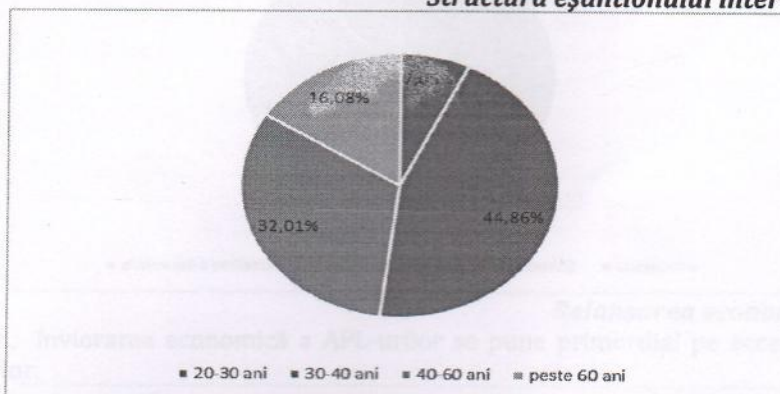
10.	Dogotari Natalia – directorul grădiniței de copii	– Manoli Aline
11.	Balan Ana- consilier	
12.	Grîu Angela – consilier	
13.	Pascari Vasile – consilier	
14.	Vulpe Irina – consilier	
15.	Budac Nina – consilier	
16.	Ani Diana – consilier	
17.	Manoli Alexandr – consilier	
18.	Munteanu Maria – consilier	
19.	Balan Ilie – consilier	

3.3. Interviewarea locuitorilor

Procesul de planificare strategică a fost precedat de un sondaj sociologic de opinii, conceput de către Institutul de Dezvoltare și Expertiză a Proiectelor și realizat de Echipa de Planificare în colaborare cu Primăria satului Hîncești, raionul Fălești. Au fost anchetate 94 persoane de diferite categorii sociale și de vîrstă, inclusiv 45 bărbați și 65 femei. În baza datelor acumulate au fost stabilite problemele de ordin economic, social și ecologic cu care se confruntă populația comunei. În funcție de vîrstă, structura eșantionului rezultat este prezentată de persoane cu vîrsta cuprinsă între 20-30, 30-40 ani, urmată de categoriile de vîrstă 40-60 ani și 60+.

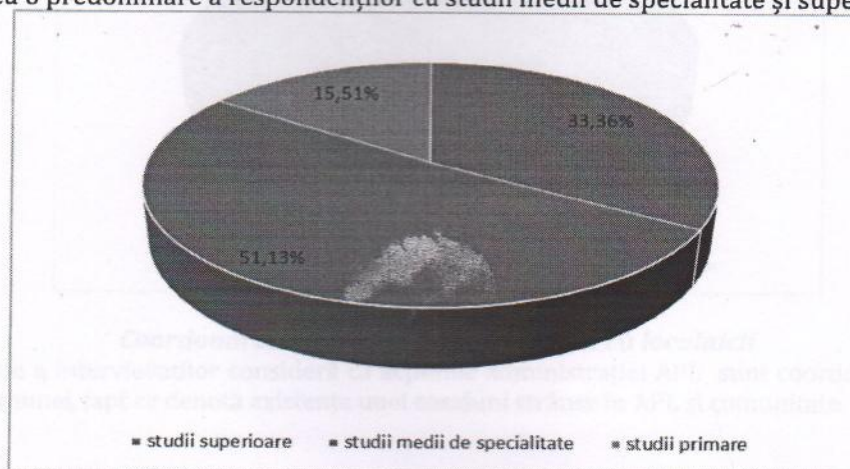
În urma prelucrării datelor chestionării au rezultat următoarele concluzii:

Structura eșantionului interviuat după vîrstă



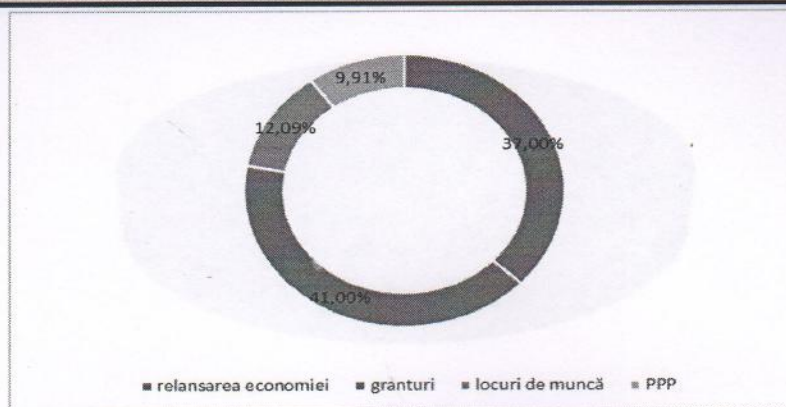
Structura eșantionului în funcție de pregătirea socială

În cadrul eșantionului sunt prezente categorii de persoane din toate nivelele de pregătire profesională, cu o predominare a respondenților cu studii medii de specialitate și superioare.



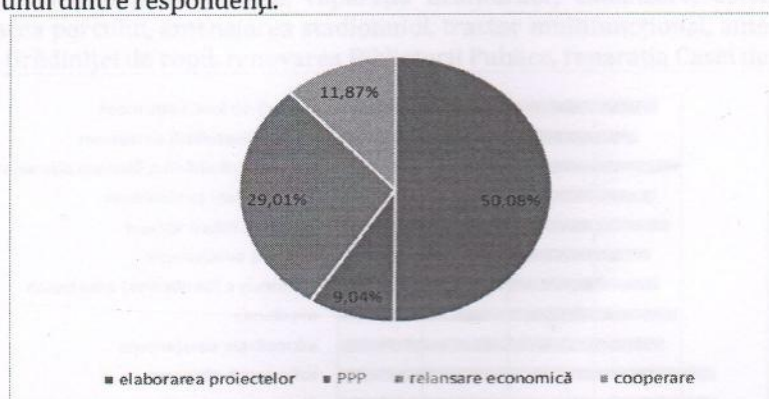
Soluția pentru atragerea fondurilor pentru APL

Se scot în evidență de către persoane interviuate câteva soluții pentru accesarea granturilor, relansarea economică și deschiderii de noi locuri de muncă.



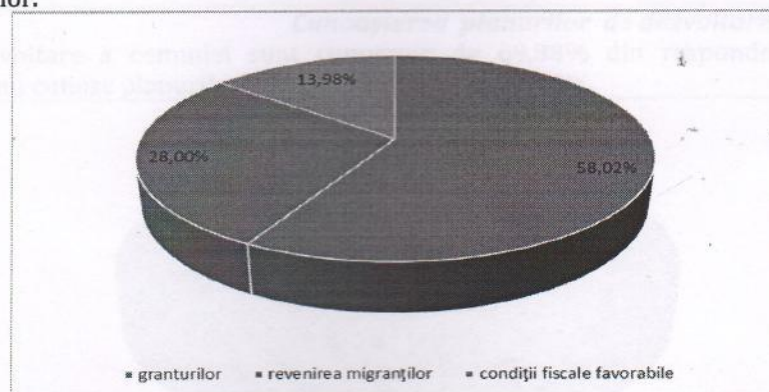
Viitorul APL-urilor

O bună parte din cei intervievați privesc cu optimism viitorul acestei instituții, prin prisma elaborării de proiecte, cooperării și relansării economice. Dispariția acestei instituții în viitorul apropiat nu este văzută de nici unul dintre respondenți.



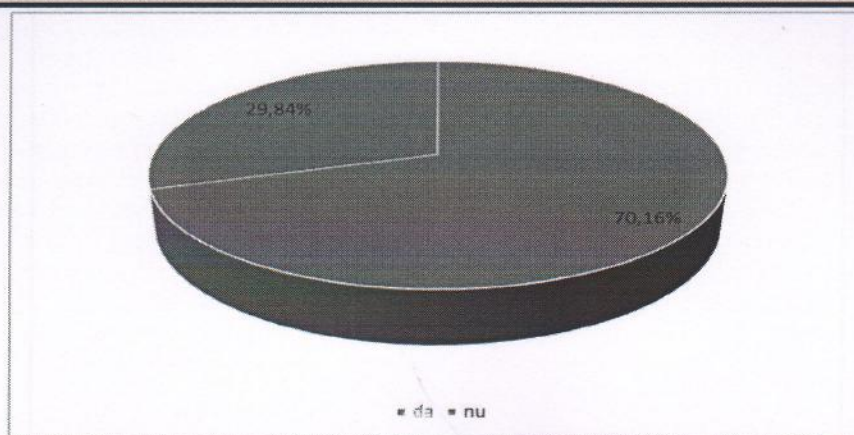
Relansarea economică a APL-urilor:

Accentul în, înviorarea economică a APL-urilor se pune primordial pe accesarea granturilor și revenirea migranților.



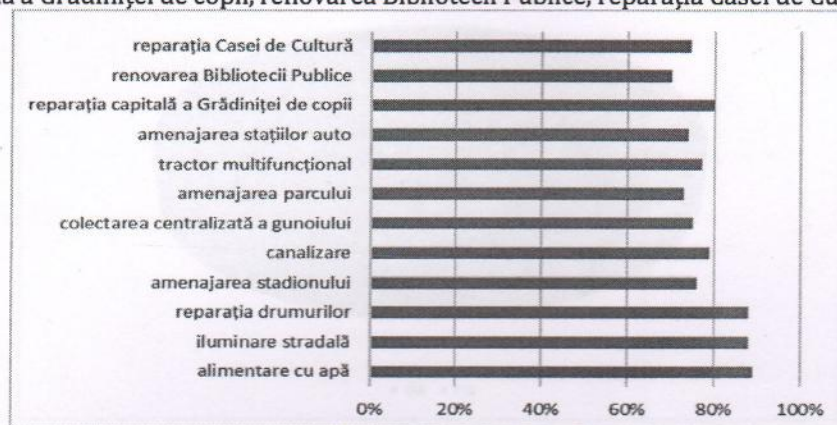
Coordonarea acțiunilor administrației cu localnicii

Marea majoritate a intervievaților consideră că acțiunile administrației APL sunt coordonate în prealabil cu populația comunei, fapt ce denotă existența unei coeziuni strânse în APL și comunitate.



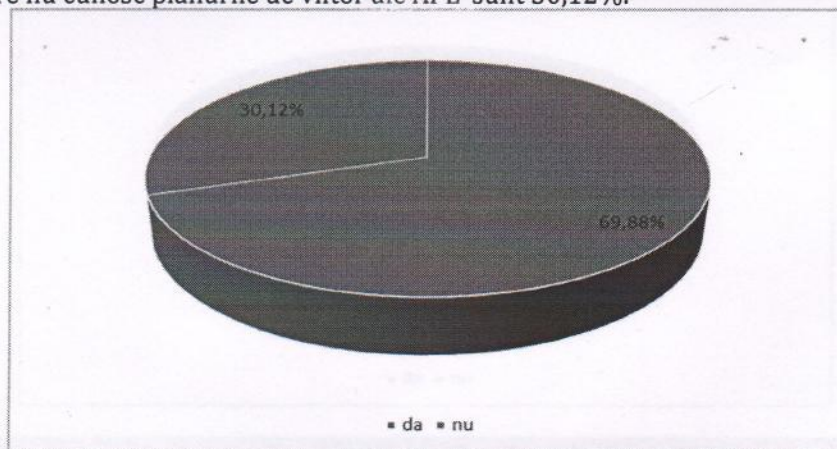
Problemele ce necesită soluționate de urgent:

Locuitorii satului Hîncești, raionul Fălești consideră prioritar de soluționat următoarele probleme, cele mai stringente fiind: alimentarea cu apă, reparația drumurilor, canalizare, colectarea centralizată a gunoiului, amenajarea parcului, amenajarea stadionului, tractor multifuncțional, amenajarea stațiilor auto, reparația capitală a Grădiniței de copii, renovarea Bibliotecii Publice, reparația Casei de Cultură, etc.



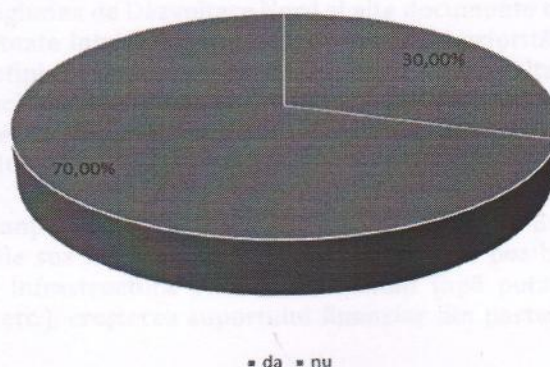
Cunoașterea planurilor de dezvoltare a satului/comunei

Planurile de dezvoltare a comunei sunt cunoscute de 69,88% din respondenți, iar persoanele intervievate care nu cunosc planurile de viitor ale APL sunt 30,12%.



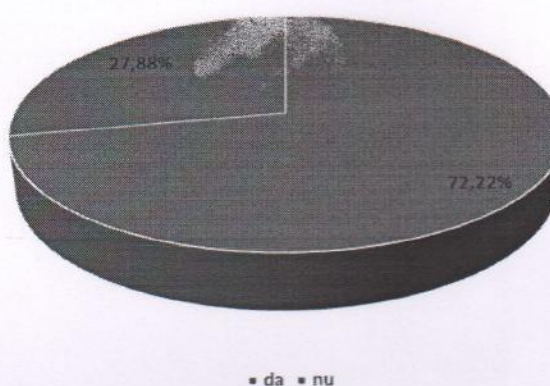
Cointeresarea locuitorilor în obținerea unui grant pentru lansarea în afaceri

30,0% din persoanele intervievate își manifestă interesul în obținerea unui grant pentru lansarea în domeniul afacerilor, pe când alte 70,0% nu sunt cointeresați să se dezvolte în domeniul dat.



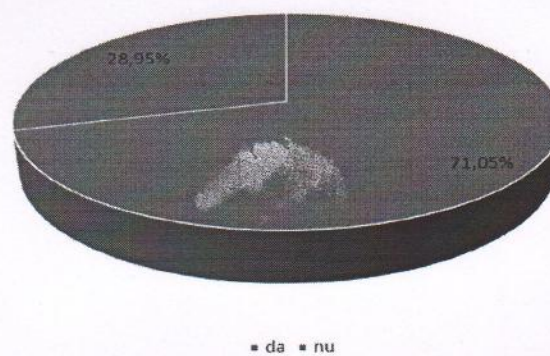
Dorința populației locale de a se implica în suportul APL pentru implementarea proiectelor

Opiniile localnicilor sunt privite pozitiv la capitolul – implicare în susținerea APL în procesul de implementare a proiectelor. 72,22% din respondenți sunt gata să se implice în suportul administrației publice locale în procesul de implementare a proiectelor.



Dinamica soluționării problemelor în ultimii 10 ani.

În viziunea majorității din respondenți, dinamica din ultimii 10 ani este considerată ca fiind pozitivă în ceea ce privește soluționarea problemelor cu care se confruntă satul.



3.4. Concordanța strategiilor de dezvoltare a Raionului Fălești cu cea locală

La elaborarea Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești s-a ținut cont de prevederile din Strategia Națională de Dezvoltare „Moldova 2030”, aprobată prin Legea nr. 166 din 11 iulie 2012, Programul de dezvoltare a Raionului Fălești pentru 2016-2021, Programul Sectorial în Eficiența Energetică pentru Regiunea de Dezvoltare Nord, Strategia reformei cadrului de reglementare

a activității de întreprinzător (2016-2021), Programul Regional Sectorial de Management al Deșeurilor Solide pentru Regiunea de Dezvoltare Nord și alte documente de politici relevante.

APL a participat la toate întrunirile ce au vizat stabilirea priorităților, obiectivelor pe termen mediu și lung în vederea definirii planului strategic de acțiuni de dezvoltare socio-economică durabilă a Raionului Fălești. Nemijlocit satul Hîncești este identificat în programele de dezvoltare ale Raionului Fălești la așa compartimente precum: creșterea competitivității producției locale, diversificarea producției agricole, dezvoltarea turismului, renovarea rețelelor de drumuri locale și salubritatea teritoriului.

Avantajele concordanței Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești cu strategiile sus menționate se vor materializa în posibilitatea accesării mai multor surse de finanțare pentru infrastructura publică de utilități (apă potabilă, sistemul de canalizare, infrastructura drumurilor, etc.), creșterea suportului financiar din partea donatorilor externi (BERD, BL, BEI, Comisiile UE).

4. STABILIREA OBIECTIVELOR PLANULUI STRATEGIC

La stabilirea obiectivelor strategice au servit informațiile din sondajul sociologic, analiza punctelor slabe și tari, oportunităților și riscurilor mediului extern, viziunile EP și a APL asupra viitorului satului.

După analiza pe baza unui set de criterii și după ierarhizarea problemelor, au fost stabilite drept prioritate 6 obiective strategice.

1. Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului strădal	extinderii rețelei de iluminat public 1.3. Reabilitarea și curățarea apelor 1.4. Protecția deșeurilor și a apei 1.5. Încălzirea podurilor 1.6. Alimentarea și menținerea drumurilor întregite pe climatice aplicabile 1.7. Extinderea rețelei de iluminat strădal 1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă
2. Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.9. Protecția sistemului de canalizare a locuințelor 1.10. Amenajarea și întreținerea stațiilor publice de localitate în conformitate cu normele în vigoare 1.11. Construcții și amenajarea unor locuri publice
3. Construcția în rețeaua ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	1.12. Extinderea rețelei de gaze
4. Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.13. Instalarea panourilor fotovoltaice pentru apă caldă (clădirii și grădinițele de copii) 1.14. Reducerea consumului de agent termic prin reabilitarea izolației și clădirilor publice 1.15. Acoperirea necesității grădinițelor de copii cu agent termic
5. Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.16. Creșterea unității medicale (privat sau public) 1.17. Creșterea unității pentru băieți și sport 1.18. Creșterea unității a învățării publice 1.19. Asistență socială pentru prezentarea și dezvoltarea comunității 1.20. Amenajarea parcului de a primăriei și parcurilor, cimitirilor, parcurilor, parcurilor

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	1.1. Reparația curentă a drumurilor
		1.2. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale
		1.3. Reabilitarea accesului spre Gimnaziu
		1.4. Renovarea trotuarelor și a aleii
		1.5. Întreținerea podurilor
		1.6. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole
		1.7. Extinderea rețelei de iluminare stradală
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă
		1.9. Reparația sistemului de canalizare a localității
		1.10. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare
3	Conectarea la rețelele ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	1.11. Construcția și amenajarea unui izvor public
		1.12. Extinderea rețelei de gazificare
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.13. Instalarea panourilor fotovoltaice pentru apă caldă (Gimnaziul și grădinițele de copii)
		1.14. Reducerea consumului de agent termic prin reabilitarea termică a clădirilor publice
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.15. Reparația acoperișului Grădiniței de copii cu acces intervenții
		1.16. Crearea unui Centru medical (privat sau public)
		1.17. Crearea unui Centru pentru tineret și sport
		1.18. Dotarea cu mobilier a instituțiilor publice
		1.19. Asistență comunitară pentru procurarea utilajului pentru deszăpezire
		1.20. Amenajarea scuarului de la primărie cu plantarea arbuștilor, copacilor, pavarea trotuarelor

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind numărul locurilor de muncă

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Diversificarea și susținerea micului business	2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural 2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (<i>deservirea socială a populației: frizerie, reparația încălțămintei atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.</i>) 2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de creștere, păstrare și prelucrare a producției agricole (<i>mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor (holdingurilor) agricole etc.</i>) 2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET. 2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar complet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole. 2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business. 2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor 2.8. Stimularea folosirii tehnologiilor moderne în agricultură
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	2.9. Amenajarea și dotarea pieții agricole 2.10. Construcția sistemelor de irigare la scară mică a terenurilor agricole 2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției Agricole	2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole 2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt
4	Valorificarea potențialului turistic	2.14. Identificarea atracțiilor turistice 2.15. Construcția unei anexe la primărie și amenajarea unui mini-hotel pentru cazarea oaspeților și turiștilor 2.16. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului 2.17. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor 2.18. Promovarea satului/comunei ca destinație turistică (buclete informaționale, promovare on-line, panouri publicitare) 2.19. Amenajarea unei zone de agrement pe malul râului Prut, Camenca și iazurile din localitate 2.20. Amenajarea unui loc de popas cu plantarea copacilor, bănci de odihnă, urne și decorațiuni la intrare 2.21. Crearea unui grup de acțiune locală GAL 2.22. Crearea și dezvoltarea Asociației obștești „asociația băștinașilor „DOR DE CASĂ „ 2.23. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în satul Hîncești, raionul Fălești

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor 3.2. Suplinirea fondului de carte a bibliotecii 3.3. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional 3.4. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora 3.5. Instituirea grupelor de creșă
2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	3.6. Termoizolarea și instalarea termopanelor pentru clădirile instituțiilor de învățământ 3.7. Dotarea cu mobilier și inventar sportiv a sălii de sport a gimnaziului și a grădinițelor de copii 3.8. Asigurarea iluminatului artificial de calitate în sălile de studii 3.9. Dotarea cu mobilier a instituțiilor de învățământ 3.10. Menținerea și modernizarea clădirilor instituțiilor de învățământ școlar și preșcolar 3.11. Renovarea și dotarea cu echipament a cantinei Gimnaziului și grădiniței de copii
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației	3.12. Iluminarea calitativă a sălilor de proceduri a OMF 3.13. Dotarea OMF cu mobilier și aparataj necesar 3.14. Asigurarea OMF cu personal medical calificat 3.15. Elaborarea și implementarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	3.16. Deschiderea unui centru comunitar de asistență pentru persoanele în etate 3.17. Implementarea serviciilor socio-medice și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dezabilități și persoanelor în etate 3.18. Crearea unui ONG orientat pe probleme sociale

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	4.1. Crearea unui centru pentru tineret și sport 4.2. Reconstrucția Casei de cultură
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	4.3. Amenajarea unui teren de mini-fotbal 4.4. Amenajarea terenurilor de joacă pentru copii 4.5. Pavarea terenului în fața scenei de vară
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural	4.6. Organizarea colectivelor artistice de amatori (muzică, dans, teatru etc.) 4.7. Promovarea copiilor, tinerilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional 4.8. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, bachet etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc. 4.9. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în comună și în afara ei 4.10. Încurajarea activităților meșteșugărești, artisanale 4.11. Identificarea soluțiilor și deschiderea Muzeului satului 4.12. Valorificarea patrimoniului cultural al comunei prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a.. 4.13. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale 4.14. Elaborarea unei mărci comerciale locale

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Crearea sistemului de management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	5.1. Sistem centralizat de colectare a deșeurilor
		5.2. Proiectarea și construcția platformelor de sortare a deșeurilor menajare
		5.3. Implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice
		5.4. Lichidarea gunoștilor neautorizate
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	5.5. Curățirea și amenajarea fântânilor publice de pe teritoriul comunei
		5.6. Amenajarea fîntânilor publice
		5.7. Plantarea unei fișii de protecție în jurul gunoștii autorizate de pe teritoriul comunei
		5.8. Curățirea și înverzirea albiei râului Prut și Camenca
		5.9. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirului
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	5.10. Construcția și amenajarea unui bazin de acumulare a apei pentru irigare
		5.11. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate
		5.12. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei, actualizarea pașapoartelor
		5.13. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului
		5.14. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător
		5.15. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.
		5.16. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea comunei și în procesul decizional

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	6.1. Organizarea regulată sau periodică (după caz) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor satului 6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul satului 6.3. Întreținerea și modernizarea paginii web pe rețelele de socializare
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	6.4. Organizarea de către Primărie/participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică 6.5. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor 6.6. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.) 6.7. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsurile culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor	6.8. Instituirea "Ziua faptelor bune" 6.9. Serbarea Hramului satului 6.10. Instituirea Supravegherii de Vecinătate 6.11. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea asociațiilor prezente pe teritoriul comunei 6.12. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc. 6.13. Instituirea grafic vizite periodice (trimestrială) a copiilor cu potențial de infracțiuni 6.14. Cursuri non-violență organizate de sectorist cu tânăra generație

5. REALIZAREA PLANULUI STRATEGIC

5.1. Etape de implementare

Succesul realizării Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești depinde, în mare măsură, de participarea tuturor locuitorilor la procesul de implementare și monitorizare a acestuia, de prezența unei coaliții încheiate în societate. În procesul realizării Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică vor fi implicați mai mulți actori, fiecare urmând un scop personal, îndeplinind rolul de implementator al acțiunilor planificate. Aceștia sunt :

1. Administrația publică locală (Consiliul Local , Primarul, Primăria)
2. Comunitatea Locală - locuitorii Comunei și instituțiile publice locale
3. Societatea civilă (ONG, femeile, tineretul, pensionarii, organizațiile confesionale și profesionale)
4. Agenții economici
5. Structuri externe (Consiliul Raional Fălești, Organizațiile internaționale, Guvernul).

Implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești poate fi divizată convențional în 3 etape:

Adoptarea Planului Strategic de Dezvoltare. În cadrul acestei etape, Planul Strategic de Dezvoltare va fi supus dezbaterilor publice la Adunarea Generală a Satului. După dezbateri, scopul căreia este ajustarea propunerilor și recomandărilor făcute, Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești va fi înaintat Consiliului Local spre aprobare. După aprobarea strategiei, Primăria va coordona elaborarea planurilor de acțiuni trimestriale și anuale privind realizarea strategiei în conformitate cu Planul Strategic de Acțiuni.

Implementarea Planului Strategic de dezvoltare se va efectua prin realizarea acțiunilor, activităților, măsurilor și proiectelor concrete de implementare. Pentru fiecare acțiune, proiect vor fi stabilite obiective, planul activităților necesare, perioada de desfășurare (durata), responsabilii și partenerii care vor realiza proiectul. De asemenea, vor fi identificate/concretizate și asigurate sursele de finanțare a proiectelor propuse spre implementare.

Monitorizarea Planului Strategic de dezvoltare. În perioada de implementare responsabilii de realizarea planului de acțiuni vor raporta îndeplinirea activităților, proiectelor și atingerea obiectivelor specifice. Monitorizarea proiectelor, acțiunilor și strategiilor se va efectua prin intermediul Indicatorilor de implementare stabiliți. În cazul în care se vor identifica devieri de la Planul de acțiuni se vor iniția măsuri de corectare sau ajustare a acestui plan.

5.2. Riscuri și impedimente în procesul de implementare, metode de preîntâmpinare

Realizarea cu succes a acțiunilor propuse în Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești poate fi împiedicată de prezența anumitor riscuri și impedimente de implementare. Riscurile și impedimentele aferente implementării Planului Strategic de dezvoltare pot fi divizate în două categorii: (a) interne și (b) externe.

Tabelul 7. Riscuri și impedimente în procesul de implementare, metode de preîntâmpinare

Domeniu	Descriere
Riscuri și impedimente interne	
Managementul implementării planului strategic	➤ Confruntări de interese privind implementarea planului strategic ➤ Experiență insuficientă în elaborarea, promovarea și gestionarea proiectelor de dezvoltare ➤ Prevalarea intereselor personale ➤ Resurse financiare limitate ➤ Lipsa capacităților de atragere a investițiilor
Parteneriat	➤ Neconlucrarea autorităților publice locale cu sectorul de afaceri și comunitatea ➤ Indiferența și neimplicarea populației în susținerea activităților Comunei ➤ Lipsa de experiență a structurilor societății civile și neimplicarea lor în soluționarea problemelor comunității ➤ Neimplicarea partenerilor rezidenți și nerezidenți
Dezvoltarea economică	➤ Lipsa interesului din partea comunității de afaceri în dezvoltarea bazei economice locale ➤ Dependența sectorului agrar de condițiile naturii ➤ Posibilitățile financiare reduse ale APL și a agenților economici pentru investiții ➤ Nivel jos de acumulare a impozitelor ➤ Capacitatea redusă de cumpărare a populației
Social	➤ Resurse limitate pentru acordarea asistenței sociale ➤ Degradarea continuă a condițiilor de trai a populației ➤ Emigrarea forței de muncă ➤ Îmbătrânirea demografică ➤ Lipsa sprijinului comunității în renovarea obiectelor de infrastructură socială
Mediu	➤ Nedorința populației de a conștientiza pericolul folosirii apei poluarea supra sănătății lor ➤ Lipsa doritorilor de a presta servicii de salubritate
Riscuri și impedimente externe	
Cadrul politico-juridic	➤ Instabilitatea politică ➤ Contradicția și inconsecvența legislației în vigoare
Relațiile cu partenerii Externi	➤ Lipsa conlucrării cu autoritățile publice raionale și centrale ➤ Micșorarea cuantumului transferurilor de la bugetul raional
Starea economiei	➤ Potențial investițional redus ➤ Inaccesibilitatea piețelor de desfacere de peste hotare ➤ Infrastructură de afaceri nedevelopată ➤ Risc de țară

La fel au fost identificate pericolele majore ce pot sta în fața implementării activităților planificate și posibilitățile de aplanare a acestora.

Tabelul 8. Metode de preîntâmpinare a riscurilor legate de implementarea proiectelor

Riscuri	Metode de micșorare/preîntâmpinare
Indiferența membrilor comunității	- organizarea adunărilor generale - organizarea audierilor publice - organizarea meselor rotunde și a ședințelor tematice - prezentarea exemplelor de succes - desfășurarea concursurilor tematice
Insuficiența resurselor financiare	- participare la concursuri de proiecte - inițiative ale agenților economici prin crearea și dezvoltarea parteneriatelor - crearea ONG-lor - contribuția populației - aportul donatorilor
Lipsa specialiștilor	- pregătirea specialiștilor - motivarea specialiștilor - colaborarea cu organizațiile specializate - colaborare cu instituțiile de învățământ - pregătirea în teritoriu
Informarea redusă a populației	- utilizarea mijloacelor mass-media - plasarea avizelor - organizarea adunărilor, seminarelor - publicarea buletinelor informative - plasarea informațiilor pe pagina electronică a comunei - montarea panourilor de informare
Migrarea populației	- crearea noilor locuri de muncă - îmbunătățirea sferei sociale
Instabilitate politică	- informare privind programele politice - colaborare cu partidele politice - prezentarea propunerilor în cadrul întrunirilor

6. MONITORIZAREA PLANULUI STRATEGIC

6.1. Cadrul instituțional de monitorizare

Procesul de monitorizare a strategiei constă în: (a) evaluarea atingerii obiectivelor strategice și obiectivelor specifice care va fi realizată prin intermediul indicatorilor de implementare și (b) raportarea rezultatelor evaluării.

În scopul asigurării transparenței procesului de implementare, precum și a participării locuitorilor în implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești, va fi creat Comitetul sătesc, în care vor intra săteni de diferite vârste, din toate părțile satelor (circa 15 gospodării). Comitetul va contribui la antrenarea cât mai activă a tuturor locuitorilor în rezolvarea obiectivelor Strategiei, cât și în procesul de luare a deciziilor privind implementarea proiectelor din cadrul Planului Strategic, astfel consolidându-se societatea civilă din comună.

Atribuțiile Comitetului sătesc vor consta în:

- 1) Planificarea și realizarea activităților de implementare în sector a Strategiei
- 2) Coordonarea activităților de implementare în sector
- 3) Stabilirea legăturii directe între sector și Comisia de Implementare.

Monitorizarea implementării planului strategiei se va efectua de Comisia pentru Implementarea Planului Strategic (în continuare CIPS). CIPS va fi creată cu statut de Comisie obștească pe lângă Consiliul Local și Primărie în componența căreia va fi asigurată reprezentarea tuturor factorilor implicați în dezvoltarea Comunei, inclusiv membrii Consiliului Participativ Local:

- ✓ Consiliul local (președinții comisiilor consultative de specialitate și secretarul Consiliului)
- ✓ Primărie (Primarul, specialistul în domeniul regimului funciar și contabilul șef)
- ✓ Comunitatea oamenilor de afaceri (directorii/reprezentanții principalilor structuri economice din localitate)
- ✓ Instituțiile educaționale (directorii gimnaziului și al grădinițelor de copii)
- ✓ Organizațiile non-guvernamentale (reprezentanți ai ONG-urilor ce activează în comună).

În implementarea strategiei responsabilitățile de bază ale CIPS vor fi:

- Planificarea implementării acțiunilor
- Elaborarea și promovarea adoptării deciziilor privind acțiunile de implementare
- Coordonarea activităților de implementarea acțiunilor și proiectelor de dezvoltare
- Coordonarea activităților de atragere a surselor financiare alternative în scopul realizării problemelor identificate
- Monitorizarea implementării planului de acțiuni
- Elaborarea rapoartelor și prezentarea lor către Consiliul Local
- Acordarea asistenței tehnice și consultative în toate domeniile
- Elaborarea și dezbateră proiectelor prioritare de dezvoltare
- Analiza deciziilor privind diverse probleme ale Satului
- Elaborarea și inițierea modificărilor în planul strategic

CIPS își va desfășura activitatea în ședințe care se vor desfășura cel puțin o dată în lună.

Un rol important în procesul de implementare a Planului Strategic îl are Consiliul Local, care se va ocupa nemijlocit de monitorizarea și evaluarea procesului de implementare a Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești. Competențele Consiliului local se vor axa pe următoarele obiective:

- Coordonarea activităților de antrenare a populației în acțiunile de realizare a proiectelor
- Promovarea dialogului permanent cu locuitorii, asigurarea transparenței în activitatea APL
- Încurajarea Voluntarilor în diverse activități publice
- Stimularea și coordonarea conlucrării actorilor comunității în realizarea obiectivelor comune ale Strategiei
- Parteneriatul cu APL, ONG, agenții economici în cea ce privește implementarea, monitorizarea și evaluarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică

6.2. Raportarea și indicatorii de monitorizare

Raportarea implementării strategiei se va efectua prin elaborarea și prezentarea de către responsabilii de implementare a rapoartelor trimestriale către CIPS privind realizarea planului de acțiuni și a obiectivelor specifice. Anual CIPS va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Planului Strategic.

Evaluarea implementării Planului Strategic se va efectua prin analiza indicatorilor de performanță. Pentru fiecare acțiune planificată sunt stabiliți anumiți indicatori de implementare care

vor fi monitorizați. În baza informațiilor furnizate de la responsabili de implementare, beneficiari sau instituții specializate se vor stabili nivelul și gradul de implementare a acțiunilor și atingere a obiectivelor fixate.

1. Elaborarea și implementarea sistemului de salubritate pentru rețeaua de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei	• Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Rețea de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei
2. Dezvoltarea rețelei de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei	• Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Rețea de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei
3. Dezvoltarea rețelei de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei	• Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Rețea de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei
4. Asigurarea cu apă caldă termică a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	• Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Rețea de distribuție a energiei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei • Program de dezvoltare a rețelei electrice în cadrul comunei

Obiectiv Strategic 1. Implementare, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	- Program de reabilitare a drumurilor locale elaborat și aprobat - Nr/km de drumuri locale renovate în <i>variantă asfaltată</i> și a celor renovate în alte variante - Nr/km de drumuri cu trotuar pavat - Lungimea canalelor de scurgere a apelor pluviale amenajate - Program de iluminare stradală a drumurilor elaborat și aprobat - Nr de piloni electrici noi montați - Nr. de piloni electrici înlocuiți - Nr de piloni cu felinare economice dați în exploatare în termenii planificați - Nr/km de drumuri agricole întreținute /amenajate
2	<i>Construcția</i> Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	- Program elaborat de creare a rețelei ingineresti de canalizare - Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei ingineresti de canalizare - Lungimea totală a rețelei de canalizare dată în exploatare - Nr de gospodării conectate la canalizare - Nr de edificii sociale conectate la canalizare - Gradul de racordare la apeduct și canalizare a caselor de locuit - Program elaborat de extindere a rețelei ingineresti de apeduct - Implementarea și darea în exploatare în termenii planificați a rețelei extinse de apeduct - Lungimea totală a rețelei de distribuție a apei - Numărul de gospodării conectate la rețeaua de apeduct - Volumul mediu de apă potabilă furnizată unui locuitor pe lună - Apa din fântânile arteziene/de tip mină îmbunătățită
3	<i>Construcția</i> Extinderea rețelelor ingineresti de aprovizionare cu gaze naturale	- Măsuri întreprinse în vederea extinderii rețelei de gazificare - Nr. de gospodării conectate la rețeaua de gaze naturale în urma implementării proiectului de gazificare - Gradul de racordare la rețeaua de gaze naturale a caselor de locuit noi conectate la rețea - Lungimea totală a rețelei de distribuție a gazelor naturale prin sat - Volumul mediu lunar de gaze naturale furnizat unei gospodării
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	- Măsurile întreprinse în vederea asigurării instituțiilor social administrative cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare - Nr de instituții asigurate cu apă caldă ca urmare a instalării panourilor solare - Economia de mijloace financiare a instituțiilor ce au diversificat surselor energetice de asigurare cu agent termic - Proiect de reabilitare termică a edificiilor publice

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în sat

Nº	Program	Indicatori de monitorizare
1	Diversificarea și susținerea micului business	- Nr. de programe și proiecte accesate - Nr. de surse de finanțare externe atrase - Sumele de finanțare externe atrase în programele accesate - Diversificarea activităților economice - Volumul investițiilor în sectorul de producere - Nr. de întreprinderi noi-create - Nr. de activități meșteșugărești și artisanale lansate - Nr. locurilor de muncă noi create - Nr. de parteneriate stabilite, contracte semnate - Volumul produselor și mărfurilor comercializate - Volumul investițiilor în sectorul servicii
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole	- Nr. târgurilor și expozițiilor vizitate - Nr. unităților tehnice procurate - Nr. de tehnici și tehnologii moderne aplicate în agricultura Satului - Km de apeduct pentru irigare construiți și dați în exploatare - Suprafața terenurilor irigate
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agro-alimentare	- Nr. de asociații agricole noi-înființate - Nr. de întreprinderi noi-create în sfera agricolă - Creșterea procentului de consolidare a terenurilor agricole pe întreaga comună - Nr. punctelor de colectare și achiziționare a producției agricole create și funcționale - Crearea pieței agro-alimentare în sat/comună - Creșterea cantității producției agroalimentare locale comercializate - Nr. programelor de care au beneficiat producătorii agricoli
4	Valorificarea potențialului turistic	- Plan local de măsuri de dezvoltare a turismului elaborat și aprobat - Nr. de agro-pensiuni, unități de cazare, deschise și funcționale - Nr. locuri de muncă noi deschise ca urmare a lansării activității turistice în comună - Nr. mediu de turiști ce vizitează satul - Venitul obținut de către APL și agenții economici/populație ca urmare a lansării activității turistice în sat/comună

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială a satului Hîncești, raionul Fălești

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	▪ Nr. de săli amenajate și dotate cu mobilierul, echipamentul și utilajul necesar ▪ Nr. de unități de tehnică de calcul, mobilier, utilaj procurate ▪ Nr. de materiale didactice achiziționate, necesare desfășurării procesului instructiv-educativ ▪ Nr. de cărți care satisfac necesitățile curriculumului școlar achiziționate. ▪ Procentul de cărți în raport cu numărul necesar pentru acoperirea necesităților curriculare ▪ Nr. de programe lansate spre diminuarea migrării cadrelor didactice ▪ Nr. de cadre didactice stabile ▪ Nr. de grupe de creșă noi create
2	Îmbunătățirea infrastructurii destinate copiilor	▪ Activități de termoizolare a clădirilor instituțiilor de învățământ școlar și preșcolar ▪ Teren de joacă amenajat conform normelor de securitate și necesităților copiilor ▪ Număr de elemente de joacă pentru copii amenajate pe teritoriul terenului de joacă ▪ Numărul sălilor de studii asigurate cu iluminat artificial ▪ Starea tehnică bună la început de an școlar a instituțiilor de învățământ școlar /preșcolar ▪ Cantina Gimnaziului renovată și dotată cu echipamentul necesar
3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației	▪ Numărul de utilaj și echipament medical achiziționat în cadrul CS ▪ Nivelul de eficiență a utilizării noului echipament medical procurat ▪ Calitatea și activitatea personalului medical rezident și permanent ▪ Nr serviciilor medicale prestate locuitorilor Comunei la centrul de sănătate ▪ Nr de pacienți ce au beneficiat timp de 1 an de servicii medicale prestate la centrul de sănătate ▪ Nr de programe de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici implementate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile	▪ Nr și tipul serviciilor lansate pentru păturile social vulnerabile și familiile tinere ▪ Nr familiilor tinere și a persoanelor social-vulnerabile beneficiare de servicii lansate după implementarea programelor de susținere ▪ Crearea și funcționarea ONG axat pe probleme sociale

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al satului		
Nº	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	▪ Proiectarea și darea în exploatarea a centru pentru tineret și sport ▪ Nr. de servicii prestate de către centrul pentru tineret și sport ▪ Nr anual de beneficiari ai serviciilor Centrului pentru copii și tineret ▪ Nr de manifestări petrecute ▪ Inventarul echipamentului tehnic nou achiziționat pentru centru pentru tineret și sport ▪ Nr de evenimente culturale la care au participat colectivele artistice din sat/comună ▪ Nr de manifestații culturale organizate în sat/comună
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	▪ Proiectarea și darea în exploatare a terenului de mini fotbal ▪ Nr mediu de persoane ce practică sportul pe terenul de mini-fotbal ▪ Proiectarea și darea în exploatare în termenii planificați a terenului de joacă pentru copii
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural	▪ Nr. mediu de persoane ce practică sportul ▪ Nr. de evenimente cultural-artistice și sportive organizate și petrecute în comună ▪ Nr. de evenimente cultural-artistice și sportive la care au participat locuitorii în afara ei ▪ Nr. de meșteri populari și activități meșteșugărești, artizanale lansate ▪ Nr de activități meșteșugărești și artizanale practicate ▪ Crearea zonei de agrement în preajma râului Prut, Camenca ▪ Număr de persoane care își petrec timpul în zona de agrement amenajată ▪ Soluții identificate pentru deschiderea Muzeului satului ▪ Deschiderea în termenii planificați a muzeului Satului ▪ Nr de exponate expuse în muzeu ▪ Nr de vizitatori ai muzeului Satului-localnici, străini ▪ Numărul cercurilor de creație sau echipe sportive înființate în perioada de planificare ▪ Numărul de măsuri întreprinse în vederea lansării brandului local ▪ Numărul de activități de promovare a brandului local

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale

Nr	Programe	Indicatori de monitorizare
1	Crearea sistemului de management al deșeurilor în conformitate cu standard moderne de performanță în domeniu	- Nr de intervenții efectuate în vederea întreținerii gunoiștii autorizate - Nr de platforme dotate cu tomberoane construite pe perimetrul Satului/Comunei - Cantitatea de deșeuri casnice evacuate și depozitate la gunoiștea autorizată - Regulament comunitar aprobat privind avertizarea și sancționarea persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice - Nr. de persoane avertizate/sancționate lunar pe motivul încălcării regulilor de depozitare a deșeurilor casnice - Nr. de puncte neautorizate de colectare a deșeurilor lichide - Nr. gunoiștilor neautorizate apărute după implementarea sistemului de management al deșeurilor
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	- Nr. de fântâni de tip mină curățite - Calitatea apei îmbunătățită din fântânile de tip mină - Sistem de amenajare și îngrijire a zonelor verzi, de odihnă și agrement elaborat și aprobat - Numărul de intervenții în teritoriu în vederea amenajării și îngrijirii zonelor verzi, de odihnă și agrement din sat - Nr de intervenții în teritoriu în vederea curățirii și amenajării râului din perimetrul satului/comunei - Albia râului curățită și amenajată anual - Suprafața spațiilor verzi din preajma râului curățite și amenajate anual - Cimitirul din perimetrul satului/comunei curățit și amenajat anual
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului	- Numărul și diversitatea programelor de educație ecologică lansate și desfășurate - Nr. de fântâni de tip mină marcate în funcție de indicii de calitate a apei - Nr. de campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea gestionării eficiente a deșeurilor desfășurate - Crearea și funcționarea ONG de mediu - Nr. de activități desfășurate de membrii ONG

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea comunei și în procesul decizional

Nr	Program	Indicatori de monitorizare
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	▪ Nr. de audieri publice anuale ▪ Nr. de adunări cu localnicii petrecute pe perioada planificată ▪ Nr. cetățenilor participanți la ședințele consiliului local, implicați în elaborarea bugetului Primăriei ▪ Nr. de panouri informative amplasate pe perimetrul Satului/Comunei ▪ Nr. de măsuri întreprinse în vederea creării și funcționalității paginii Web a Satului ▪ Nr. de accesări a paginii Web ▪ Nr. și frecvența postărilor ▪ Nr. de legături externe a paginii Web
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	▪ Nr. de funcționari participanți la instruirile de planificare strategică și elaborarea cererilor de finanțare, etc. ▪ Nr. de funcționari care cunosc limbi de circulație internațională ▪ Nr. de cereri de finanțare elaborate și înaintate spre finanțare ▪ Nr. de investiții atrase în comunitate ▪ Nr. de cetățeni implicați în atragerea resurselor externe ▪ Procentul de computerizare și utilizare a tehnicii de calcul în activitatea APL
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor	▪ Nr. de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) înființate ▪ Nr. de persoane din sat implicate în activitatea ONG-urilor și organizațiilor locale ▪ Nr. acțiunilor de implicare civică organizate pe parcursul anului ▪ Nr. persoanelor implicate în acțiunile civice organizate ▪ Nr. de vizite a copiilor cu potențial de infracțiuni
4	Dezvoltarea infrastructurii APL	▪ Suprafața extinsă ▪ Nr. de persoane angajate ▪ Nr. de persoane deservite

7. PLANUL DE ACȚIUNI, TERMENI ȘI RĂSPUNZĂTORI

Considerațiuni generale.

Planul Acțiune (PA) este un instrument de planificare și implementare și conține un set de politici pe domenii de activitate ce se vor aplica într-un termen determinat în scopul realizării obiectivelor generale fixate într-o strategie.

Periodic, PA va fi revizuit, astfel încât obiectivele fixate să țină cont de evoluția macro-economică la nivel național, starea economiei la nivel regional și local, precum și de opiniile comunității locale cu privire la implementarea lui. Cu cât revizuirea se face la intervale mai scurte, cu atât marja de eroare în privința evaluării resurselor la un proiect este mai mică, având în vedere că, pe măsură ce se înăpătează în timp, variabilele economice ce trebuie luate în calcul la o prognoză economică se multiplică.

Planul de Acțiune pentru implementarea Planului Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a satului Hîncești, raionul Fălești, reprezintă un pachet de măsuri și proiecte necesare schimbării comunității locale pentru atingerea unor parametri specifici societății moderne, astfel ca durabilitatea sa devină punctul forte al acesteia.

Dimensiunile dezvoltării actuale economice, sociale, de mediu și tehnologice ale satului Hîncești, raionul Fălești au fost analizate în cadrul procesului de analiză-diagnostic din cadrul Planului Strategic de Dezvoltare, iar obiectivele strategice au fost creionate, fixându-se câteva repere ca referințe pentru dezvoltările ulterioare.

Scopul Planului de Acțiune îl reprezintă prezentarea principalelor acțiuni și proiecte necesare fazei de planificare și implementare a dezvoltării economico - sociale a satului/comunei, astfel încât procesul să poată fi evaluat continuu prin indicatorii selecționați ca relevanți pentru satului Hîncești, raionul Fălești.

Obiectiv Strategic 1. Implementarea, dezvoltarea și eficientizarea infrastructurii publice locale

Nº	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare /parteneri	Responsabil
1	Elaborarea și implementarea sistemului de măsuri pentru reabilitarea drumurilor, iluminatului stradal	1.1.Reparația curentă a drumurilor	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.2. Întreținerea drumurilor locale (profilarea drumurilor cu autogrederul) și întreținerea canalelor de scurgere a apelor pluviale	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.3. Reabilitarea accesului spre școală	2021	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.4. Construcția trotuarului pe străzile centrale a satului	2021-2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.5. Întreținerea podurilor	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.6. Amenajarea și menținerea drumurilor principale pe câmpurile agricole	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, Fondul Rutier Național, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.7. Extinderea rețelei de iluminat stradal	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, Fondul de Eficiență Energetică, Beneficiarii, alte surse,	Primar, CL, Grup de lucru
2	Extinderea rețelelor ingineresti de alimentare cu apă potabilă și canalizare	1.8. Extinderea sistemului de aprovizionare cu apă a satului	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.9. Construcția sistemului de canalizare	2020-2023	Se identifică	BL, BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.10. Amenajarea și întreținerea fântânilor publice din localitate în conformitate cu normativele în vigoare	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
3	Conectarea la rețelele ingineresti de aprovizionare cu	1.11. Construcția și amenajarea unui izvor public	2021	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		1.12. Extinderea rețelei de gazificare	2021 – 2026	Se identifică	Contribuția populației, BR, SA "Moldovagaz", alte surse	Primar, CL, Grup de lucru

	gaze naturale						
4	Asigurarea cu agent termic a edificiilor sociale, diversificarea surselor energetice	1.13. Instalarea panourilor fotovoltaice pentru apă caldă (Gimnaziul și grădinița de copii)	2022-2024	Se identifică	BL, BR, BS, Agenția de Eficiență Energetică, Ambasadele din RM, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru	
		1.14. Reducerea consumului de agent termic prin reabilitarea termică a clădirilor publice	2022-2024	Se identifică	BL, BR, BS, Agenția de Eficiență Energetică, Ambasadele din RM, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru	
		1.15. Reparația acoperișului Gimnaziului și Grădiniței de copii	2020- 2022	Se identifică	BL, BR	Primar	
5	Dezvoltarea infrastructurii instituțiilor publice	1.16. Crearea unui Centru pentru tineret și sport	2020- 2022	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primar	
		1.17. Dotarea cu mobilier a edificiilor publice	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, agenți economici, alte surse	Primar	
		1.18. Asistență comunitară pentru procurarea utilajului pentru deszăpezire	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, agenți economici, alte surse	Primar	
		1.19. Amenajarea scuarului de la primărie cu plantarea arbuștilor, copacilor, pavarea trotuarelor	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, agenți economici, alte surse	Primar	

Obiectiv Strategic 2. Asigurarea condițiilor pentru crearea unor activități economice rentabile, sporind totodată numărul locurilor de muncă în comună

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Diversificarea micului business	2.1. Accesarea unor surse de finanțare sub formă de grant sau investiționale pentru dezvoltarea business-ului rural	2021 - 2026	Se identifică	Surse atrase	Primar, CL, Agenți economici
		2.2. Stimularea dezvoltării sectorului servicii (deservirea socială a populației: frizerie, reparația încălțămintei atelier de croitorie ș.a., ecoturism, agroturism, confecții, ș.a.)	2021 - 2026	Se identifică	BL, agenți economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.3. Stimularea dezvoltării sectorului de creștere, păstrare și prelucrare a producției agricole (mini-întreprinderi de procesare a producției agricole, cultura în spații protejate, acvacultura, crearea asociațiilor (holdingurilor) agricole etc.)	2021 - 2026	Se identifică	BL, Agenți economici, surse atrase	Primar, CL, Persoane private
		2.4. Atragerea investițiilor prin programele PARE 1+1 și PNAET.	2021 - 2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.5. Promovarea organizării lanțului alimentar complet, inclusiv procesarea și comercializarea produselor agricole.	2021 - 2026	Se identifică	BL, donatori, agenți economici, alte surse	Primar, CL
		2.6. Încurajarea transferului de cunoștințe, a instruirii și a inovării în business.	2021 - 2026	Se identifică	BL, donatori, alte surse	Primar, CL
		2.7. Cultivarea spiritului antreprenorial în deosebi în rândul tinerilor	2021 - 2026	Se identifică	Organizații de consultanță din raion, gimnaziul	Primar, CL
		2.8. Stimularea folosirii tehnologiilor moderne în agricultură	2021 - 2026	Se identifică	Organizații de consultanță din raion,	Primar, CL
		2.9. Amenajarea și dotarea pieței agricole din localitate	2023	Se identifică	BL, agenți economici, surse atrase	Primar, GT, ACSA, Lideri locali
		2.10. Construcția sistemelor de irigare și desecare a canalelor magistrale de evacuare a apelor	2021 - 2026	Se identifică	FIDA, FEN, FISM, alte surse	GT, Primar, CL, Agenți economici
2	Dezvoltarea infrastructurii agricole					

	2.11. Stimularea lansării de noi afaceri în domeniul agricol și activităților conexe	2021 – 2026	Se identifică	BL, Proiectul Agricultură competitivă în RM(MAC-P), surse atrase	Primar, CL, GT, Agenți economici
3	Valorificarea terenurilor agricole și a producției agro-alimentare	2.12. Facilitarea procesului de consolidare a terenurilor agricole, înființarea de noi asociații agricole	2021 – 2026	Se identifică	Primar, CL, GT, Agenți economici
		2.13. Promovarea tehnologiilor de cultivare a culturilor cu potențial înalt	2021 – 2026	Se identifică	Primar, CL, GT, Agenți economici
		2.14. Identificarea atracțiilor turistice din perimetrul comunei.	2021 – 2026	Se identifică	Primar, CL, Agenți economici
4	Valorificarea potențialului turistic	2.15. Construirea și amenajarea unui mini-hotel –pensiune pentru cazarea oaspeților și turiștilor	2021 – 2026	Se identifică	Primar, CL, Agenți economici
		2.16. Elaborarea și implementarea unui plan local de măsuri în vederea dezvoltării turismului	2021-2026	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.17. Dezvoltarea infrastructurii de deservire a turiștilor	2021 – 2026	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.18. Promovarea satului ca destinație turistică (buclete informaționale, promovare on-line, panouri publicitare)	2021 – 2026	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.19. Amenajarea unei zone de agrement pe malul râului Prut și Camenca	2022	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.20. Amenajarea unui loc de popas cu plantarea copacilor, bănci de odihnă, urne și decorațiuni la intrarea în comună	2021	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.21. Implicarea mai multor persoane și agenți economici în GAL	2021-2026	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar
		2.22. Implicarea activă a băștinașilor din cadrul	2021	Se identifică	Agenți economici, CL, Primar

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Satului Hincești, raionul Falești

	Asociațiilor Obștești			surse	CL, Primar
	2.23. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021	Se identifică	Capital privat, alte surse	Agenți economici, CL, Primar

2.2.3.1. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.1. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.2. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.3. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.4. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.5. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.6. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.7. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună 2.2.3.1.8. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2.2.3.1.1. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.2. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.3. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.4. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.5. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.6. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.7. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar
	2.2.3.1.8. Amenajarea cu instalarea panourilor a intrărilor în sat/comună	2021 - 2026	Se identifică	CL, Primar, surse externe	Capital privat, alte surse	CL, Primar

Obiectiv Strategic 3. Modernizarea, dezvoltarea și eficientizarea sistemului de educație, optimizarea sistemului de sănătate și protecție socială în satul Hîncești, raionul Fălești

Nr	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea unui învățământ școlar și preșcolar local competitiv	3.1. Reînnoirea bazei tehnico-materiale a instituțiilor de învățământ în corespundere cu particularitățile de vârstă a elevilor și copiilor	2021 - 2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.2. Suplinirea fondului de carte a bibliotecii și dotarea cu calculatoare noi	2021 - 2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ Biblioteca
		3.3. Stimularea unei perfecționări continue a cadrelor didactice implicate în procesul educațional	2021 - 2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.4. Susținerea socială a cadrelor didactice tinere, pentru a evita exodul acestora	2021 - 2026	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.5. Instituirea a grupelor de creșă	2021	Se identifică	BL, Direcția raională Educație, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
2	Îmbunătățirea infrastructurii mediului școlar și preșcolar	3.6. Termoizolarea și instalarea termopanelor pentru clădirile instituțiilor de învățământ	2021 - 2022	Se identifică	BL, BR, FISM, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.7. Dotarea cu mobilier și inventar sportiv a sălii de sport a gimnaziului și a grădiniței de copii	2021 - 2026	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.8. Asigurarea iluminatului artificial de calitate în sălile de studii	2021 - 2026	Se identifică	BL, BR, Agenția de Eficiență Energetică, surse atrase	Primarul, CL, Grup de lucru
		3.9. Dotarea cu mobilier a instituțiilor de învățământ	2021 - 2026	Se identifică	BL, BR, alte surse	Primarul, CL, Grup de lucru

3	Îmbunătățirea stării de sănătate a populației	3.10. Menținerea și modernizarea clădirilor instituțiilor de învățământ școlar și preșcolar	2021 – 2026	Se identifică	BL, Bugetul instituțiilor de învățământ, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.11. Dotarea cu echipament a cantinei Gimnaziului și grădiniței de copii	2021 – 2026	Se identifică	BL, Bugetul instituțiilor de învățământ, surse atrase	Directorii instituțiilor locale de învățământ
		3.12. Iluminarea calitativă a sălilor de proceduri a OMF	2020- 2023	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, CNAM, surse atrase	OMF Fălești, Direcția raională de sănătate
		3.13. Dotarea OMF cu mobilier și aparataj necesar	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	OMF Fălești, Direcția raională de sănătate
		3.14. Asigurarea OMF cu personal medical calificat	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	OMF Fălești, Direcția raională de sănătate
4	Asigurarea unui nivel de trai decent pentru grupurile social vulnerabile și tineri	3.15. Elaborarea și implementarea programelor de educație sanitară pentru copii, tineri, adulți și vârstnici	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, donatori, Ministerul Sănătății, surse atrase	OMF Fălești, Direcția raională de sănătate
		3.16. Deschiderea unui centru comunitar de asistență pentru persoanele cu dezabilități	2020- 2023	Se identifică	BL, BR, surse atrase; Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	Asistentul social, CL, ONG
		3.17. Implementarea serviciilor socio-medicale și de socializare destinate persoanelor vulnerabile, persoanelor cu dezabilități și persoanelor în etate	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, surse atrase; Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG, CL
		3.18. Crearea unui ONG orientat pe	2021	Se identifică	BL, BR, surse atrase;	Asistentul social, CL,

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Satului Hincești, raionul Făleşti

	probleme sociale				Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
1. Dezvoltarea comunității locale	1.1. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2014-2016	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	1.2. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2017-2019	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	1.3. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2020-2022	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
2. Dezvoltarea economiei locale	2.1. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2014-2016	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	2.2. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2017-2019	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	2.3. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2020-2022	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
3. Dezvoltarea culturii locale	3.1. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2014-2016	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	3.2. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2017-2019	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG
	3.3. Creșterea nivelului de trai al populației locale	2020-2022	Se implementează	Se implementează	Ministerul Muncii, Protecției Sociale și Familiei, Concordia	ONG

Obiectiv Strategic 4. Reabilitarea, modernizarea infrastructurii culturale și de agrement, punerea în valoare a patrimoniului cultural al satului						
Nº	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Dezvoltarea infrastructurii necesară pentru desfășurarea activităților culturale	4.1. Crearea unui centru pentru tineret și sport	2020- 2023	Se identifică	BL, alte surse	Primar, Director CCT, ONG
		4.2. Dotarea căminului cultural cu echipament și aparatură muzical	2021- 2026	Se identifică	BL, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, donații, alte surse	Primar, Director CCT, ONG
		4.3. Menținerea și modernizarea terenurilor de mini-fotbal	2021- 2026	Se identifică	BL, Ministerul Educației, Culturii și Cercetării, donații, alte surse	Primar, Director CCT, ONG
2	Dezvoltarea infrastructurii de odihnă și agrement a populației	4.4. Crearea terenurilor de joacă pentru copii din localitate	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională cultură, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
		4.5. Construirea scenei de vară și pavarea în fața ei	2021-2026	Se identifică	BL, Direcția raională cultură, donații, alte surse	Primar, CL, grupul de lucru
		4.6. Organizarea colectivelor artistice de amatori (muzică, dans, teatru etc.)	2021- 2026	Se identifică	BL, Direcția raională cultură, donații, alte surse	Primar, conducători artistici
3	Reabilitarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural	4.7. Promovarea copiilor, tinerilor talentați prin susținerea participării lor la diferite concursuri, festivaluri la nivel național și internațional	2021- 2026	Se identifică	BL, Direcția raională cultură, donații, alte surse	Primar, Director ȘA
		4.8. Menținerea și dezvoltarea continuă a activităților sportive (fotbal, volei, etc.) și dotarea cu echipament sportiv necesar, transport etc.	2021 – 2026	Se identifică	BL, Direcția raională cultură, donații, alte surse	Primar, Director ȘA
		4.9. Organizarea și petrecerea evenimentelor cultural-artistice și sportive în localitate și în afara satului/comunei	2021 – 2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Satului Hîncești, raionul Fălești

	4.10. Încurajarea activităților meșteșugărești, artizanale	2021 – 2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL,
	4.11. Identificarea soluțiilor și deschiderea Muzeului satului	2021 – 2026	Se identifică	BL, BR, donații, alte surse	Primar, CL,
	4.12. Valorificarea patrimoniului cultural a satului prin organizarea festivalurilor, concursurilor, târgurilor ș.a..	2021 – 2026	Se identifică	BL, donații, alte surse	Primar, CL
	4.13. Identificarea și promovarea produselor tradiționale locale	2021 – 2026	Se identifică	BL, Agenție economici, donații, alte surse	Grup de lucru, Primar
	4.14. Elaborarea unei mărci comerciale locale	2021 – 2022	Se identifică	BL, Agenție economici, donații, alte surse	Grup de lucru, Primar

Obiectiv Strategic 5. Protecția mediului ambiant, informarea și implicarea populației în vederea utilizării raționale a resurselor naturale						
Nº	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Crearea sistemului de management al deșeurilor în conformitate cu standardele moderne de performanță în domeniu	5.1. Modernizarea sistemului centralizat de colectare a deșeurilor	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL, Grup de lucru
		5.2.Proiectarea și construcția platformelor de sortare a deșeurilor menajere	2021 – 2022	Se identifică	BR, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.3. Elaborarea și implementarea unui mecanism de avertizare și sancționare a persoanelor care încalcă regulile de depozitare a deșeurilor casnice	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse;	Primar, CL, Grup de lucru
		5.4.Lichidarea gunoiștilor neautorizate	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Secretarul CL, Secția de poliție de sector
2	Asigurarea unui mediu sănătos și ecologic curat	5.5. Curățirea și amenajarea fântânilor publice	2021 – 2026	Se identifică	BL, contribuții ale sătenilor,alte surse	Primar, CL
		5.6. Amenajarea fîntânilor publice de pe traseul	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		5.7. Plantarea unei fișii de protecție în jurul gunoiștii autorizate de pe teritoriul comunei	2021 – 2026	Se identifică	BL, Fondul ecologic de Stat, alte surse	Primar, CL
		5.8. Curățirea și înverzirea albiei râului Prut, Camenca	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar,CL, Director liceu, ONG
		5.9. Întreținerea și amenajare anuală a cimitirului	2021 – 2026	Se identifică	BL, Agenți economici, populația,	Primar, CL
		5.10.Construcția și amenajarea unui bazin de acumulare a apei pentru irigare	2021 – 2026	Se identifică	BL, Agenți economici, populația,	Primar, CL
3	Informarea și instruirea publicului în domeniul protecției mediului ambiant	5.11. Informarea populației asupra riscurilor cauzate de deversarea apelor uzate în locuri neamenajate	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	CL, Primar
		5.12. Marcarea fântânilor publice în funcție de indicii de calitate a apei, actualizarea pașapoartelor	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar,Grup de lucru

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Satului Hincești, raionul Fălești

	5.13. Informarea populației asupra folosirii echilibrate a resurselor de apă și prevenirea poluării mediului	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
	5.14. Inițierea unor campanii de informare și conștientizare a publicului în vederea protecției mediului înconjurător	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN, alte surse	CL, Primar
	5.16. Organizarea zilelor ecologice (curățire, amenajare și înverzire a spațiilor publice)	2021 – 2026	Se identifică	BL, contribuția populației, alte surse	Primar, CL
	5.14. Implementarea programelor de educație ecologică a copiilor, tinerilor etc.	2021 – 2026	Se identifică	BL, FEN	Director gimnaziu, Director grădiniță, CL

Obiectiv Strategic 6. Implementarea în activitatea APL a unui sistem instituțional modern și transparent, implicarea civică în dezvoltarea Satului/Comunei și în procesul decizional

Nº	Programe	Acțiuni/Proiecte	Perioada de implementare	Cost Total, lei	Sursa potențială de finanțare	Responsabil
1	Asigurarea transparenței în activitatea APL	6.1. Organizarea regulată sau periodică (după caz) a audierilor publice, dezbaterilor, adunărilor cu localnicii pe marginea temelor și problemelor	2021 – 2026	Se identifică	BL	Primar, CL
		6.2. Menținerea panourilor informative de pe teritoriul comunei	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Secretarul CL
		6.3. Crearea unei pagini on-line și întreținerea paginilor pe rețelele de socializare	2021	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.4. Organizarea de către Primărie sau participarea funcționarilor publici la cursuri de calificare în administrare publică	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
2	Dezvoltarea capacităților de atragere și planificare a resurselor financiare	6.5. Întărirea capacităților funcționarilor publici abilitați în atragerea fondurilor, investițiilor	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.6. Instruirea personalului care are nevoie de cunoștințe adăugătoare (programe de calculator, baze de date, inginerie, etc.)	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.7. Stabilirea unor parteneriate, înfrățiri cu satele/comunele din RM și de peste hotarele ei, în vederea soluționării unor probleme comune (măsurile culturale, schimb de experiență, proiecte transfrontaliere, etc.)	2021 – 2026	Se identifică	BL, alte surse	Primar, CL
		6.8. Instituirea "Ziua faptelor bune"	2021 – 2026	Se identifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
3	Dezvoltarea spiritului asociativ și civic în rândul cetățenilor	6.9. Serbarea Hramului satului/comunei	2021 – 2026	Se identifică	BL, agenți economici, populația satului	Primar, Secretarul CL, ONG
		6.11. Acordarea suportului pentru înființarea de ONG-uri și organizații locale (asociații de proprietari, asociații profesionale, etc.) cât și susținerea	2021 – 2026	Se identifică	BL,	Primar, Secretarul CL, ONG

Planul Strategic de Dezvoltare Socio-Economică a Satului Hîncești, raionul Fălești

	asociațiilor prezente pe teritoriul comunei				
	6.12. Inițierea și derularea unor acțiuni de implicare civică de genul: cea mai curată stradă, cea mai amenajată gospodărie, cea mai frumoasă fântână, etc.	2021 - 2026	Se identifică	BL,	Primar, Secretarul CL, ONG
	6.13. Instituirea grafic vizite periodice (trimestrială) a copiilor cu potențial de infracțiuni	2021 - 2026	Se identifică	APL	Primar, Secretarul CL, ONG
	6.14. Cursuri non-violență organizate pentru tânăra generație	2021 - 2026	Se identifică	APL, IGP	Polițistul de sector